

STRATÉGIE INTERCOMMUNALE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET EMPLOI



PRÉAMBULE

LE PORTRAIT SOCIO DÉMOGRAPHIQUE

- 1 Les caractéristiques démographiques
 - A) La population intercommunale s'accroît
 - B) La population intercommunale se concentre dans les villes centre
 - C) La population communautaire est jeune et familiale
 - D) La répartition par catégories socio-professionnelles
- 2 Le niveau de formation
- 3 Le niveau de revenu
- 4 L'analyse des données socio-démographiques et détermination des enjeux

7
7
8
9
10

11

12

13

L'EMPLOI SUR LE TERRITOIRE

- 1 Les actifs et les emplois sur le territoire communautaire
 - A) Les actifs
 - B) Les emplois
- 2 Les caractéristiques du chômage
 - A) Le profil des demandeurs d'emplois
 - B) Les emplois recherchés
 - C) Les emplois proposés
- 3 L'offre d'accompagnement à l'emploi
 - A) Accueil et fréquentation des Points Accueil Emploi (PAE)
 - B) Actions « emploi » réalisées
 - C) Action « mobilité »
- 4 L'analyse des données socio-économiques et détermination des enjeux

16
16
17

18
20
21
21

22
22
23
24

25

LE TISSU ÉCONOMIQUE

1 La typologie des activités économiques

- A) Nature des activités
- B) Taille des entreprises

28

28

29

2 L'analyse des principaux secteurs

- A) Le commerce
- B) L'artisanat
- C) Le tourisme
- D) L'agriculture
- E) L'Économie Sociale et Solidaire (ESS)

31

31

32

32

33

33

3 L'offre d'accueil des entreprises sur LCC

- A) L'offre de foncier économique
- B) L'offre d'immobilier d'entreprise

34

34

35

4 L'accompagnement des entreprises sur le territoire

- A) L'accueil et le conseil aux porteurs de projet et entreprises existantes
- B) L'animation d'événements économiques

36

36

36

5 L'analyse des principales filières économiques

37

CONCLUSION

BIBLIOGRAPHIE

PRÉAMBULE

Les données démographiques utilisées dans le diagnostic de la SDEE sont basées sur les données population du dernier recensement en date de l'année 2014. Le recensement repose sur une collecte d'information annuelle, concernant successivement tous les territoires communaux au cours d'une période de cinq ans. Les données nommées « 2014 » présentées dans ce document sont donc bien les données légales en 2018.

L'année 2009 a été retenue à titre de comparaison pour connaître les principales tendances des thématiques démographiques et économiques sur cinq ans au sein du territoire intercommunal.

Ce diagnostic a été établi grâce à la récolte de données liées à la démographie, à l'emploi et à l'économie, auprès de sources variées présentées en fin de document, auprès des services de Liffré-Cormier Communauté et de ses partenaires : Département, Région, Pole Emploi, Chambres consulaires, Mission Locale, Maison de l'Emploi, Pays touristique, en particulier. Il a été présenté à ses principales parties prenantes afin d'obtenir un diagnostic partagé et objectif.

Cette analyse de données a pour objectif d'aider les élus à identifier les enjeux qui permettront la déclinaison d'actions permettant de répondre à des objectifs stratégiques et opérationnels.

Les données surlignées en bleu dans ce document sont les données les plus marquantes, reprises dans les tableaux d'analyse Atouts (internes, propres à LCC) Faiblesses (internes), Opportunités (externes, qui concernent d'autres EPCI) et Faiblesses (externes).

LE

PORTRAIT

SOCIO

DÉMOGRAPHIQUE

Liffré-Cormier Communauté est composée de neuf communes depuis le 1^{er} janvier 2017. Située entre Rennes et Fougères, l'intercommunalité dénombre 24 830 habitants en 2014 (2% de la population de l'Ille-et-Vilaine) sur un territoire de 252 km².



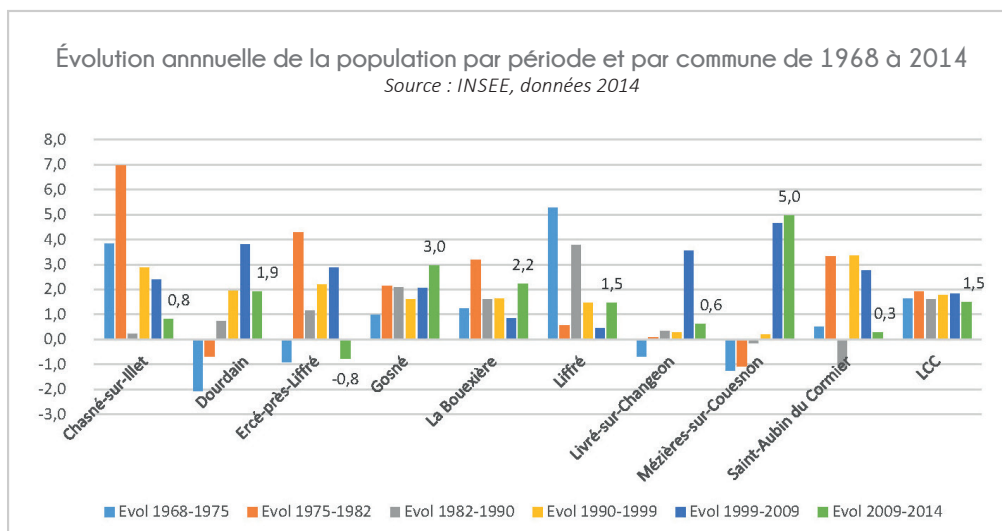
1

Les caractéristiques démographiques

A) LA POPULATION INTERCOMMUNALE S'ACCROÎT

Augmentation de la population entre 1968 et 2014 :

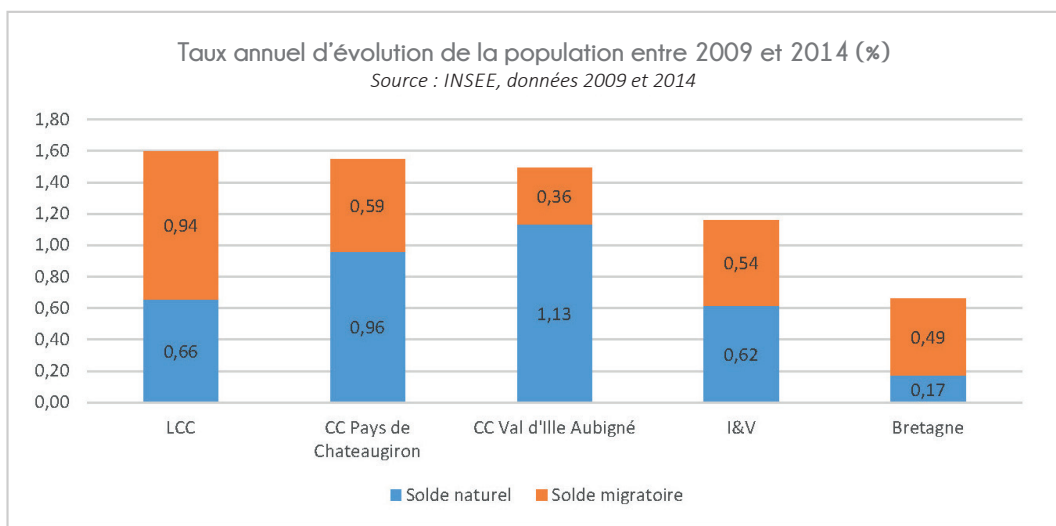
- > Liffré-Cormier Communauté : + 120% (+ 13 522 habitants)
- > Communauté de Communes du Val d'Ille d'Aubigné : + 124% (+ 19 046 habitants)
- > Communauté de Communes du Pays de Chateaugiron : + 166% (+ 15 240 habitants)
- > Ille-et-Vilaine : + 58% (+ 379 518 habitants)
- > Bretagne : + 33% (+ 808 316 habitants)



La croissance annuelle de la population communautaire est de 1,5% entre 2009 et 2014 tirée par un solde migratoire et naturel positif.

Le taux d'accroissement annuel moyen de la population intercommunale est plus élevé qu'au niveau dé-

partemental et régional et des territoires voisins. Le solde migratoire contribue le plus à l'accroissement de la population communautaire. La proximité avec la métropole et la desserte autoroutière favorise l'installation de ménages sur le territoire.



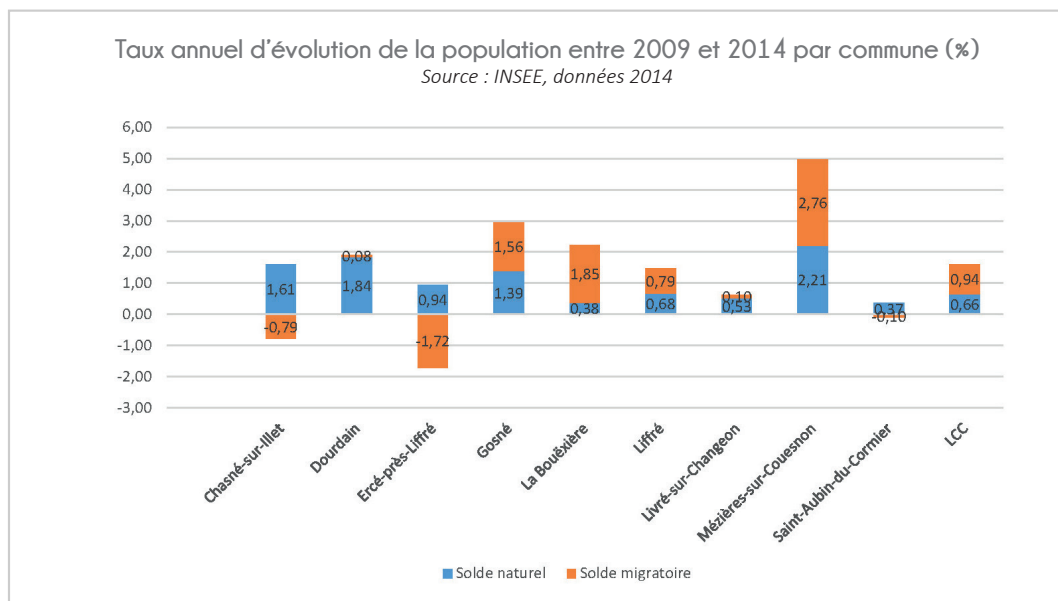
Au niveau communal, l'évolution de la population est disparate :

> Huit communes sur neuf gagnent des habitants

> Ercé-près-Liffré perd des habitants

> Chasné-sur-Illet, Ercé-près-Liffré et Saint-Aubin-du-Cormier enregistrent un solde migratoire négatif (les départs d'habitants sont plus élevés que les arrivées)

> Le solde naturel est plus important que le solde migratoire dans 5 communes (Chasné-sur-Illet, Dourdain, Ercé-près-Liffré, Livré-sur-Changeon et Saint-Aubin-du-Cormier)



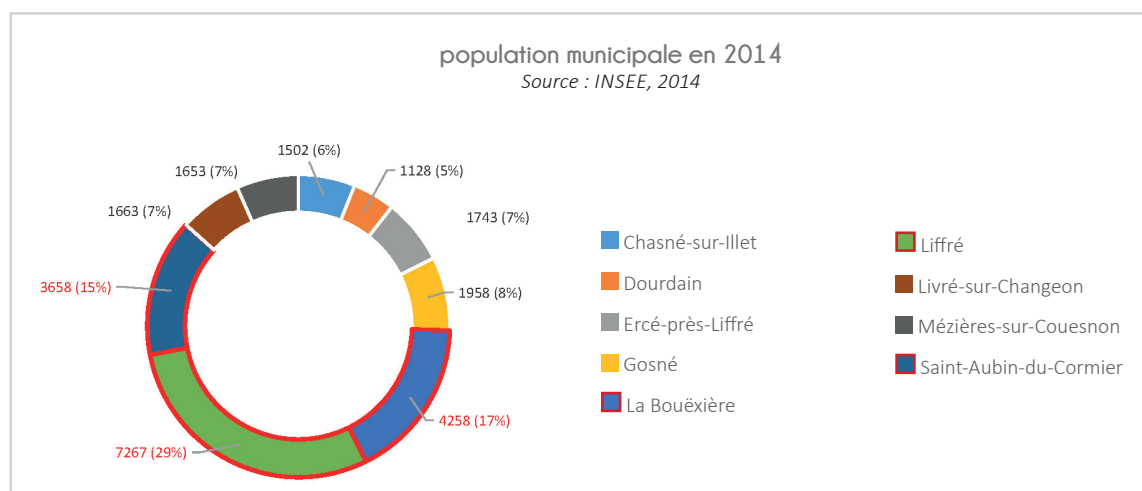
B) LA POPULATION INTERCOMMUNALE SE CONCENTRE DANS LES VILLES CENTRE

Deux habitants sur trois résident sur Liffré, La Bouëxière et Saint-Aubin-du-Cormier :

> Liffré accueille 29% de la population intercommunale

> La Bouëxière 17% de la population intercommunale

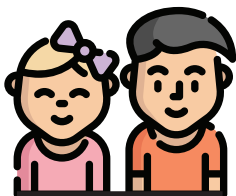
> Saint-Aubin-du-Cormier 15%



Sur 5 ans (2009-2014), la répartition de la population par commune est restée équivalente.

C) LA POPULATION COMMUNAUTAIRE EST JEUNE ET FAMILIALE

La population de Liffré-Cormier Communauté est jeune :



24%

1/4 de la population intercommunale est très jeune : les **0-14 ans** représentent 24% de la population, 19% en Ille-et-Vilaine, 18% en Bretagne.



22%

les **30-44 ans** (22% de la population) sont la 2^{ème} tranche d'âge la plus représentée : 20 % en Ille-et-Vilaine 18.5% en Bretagne

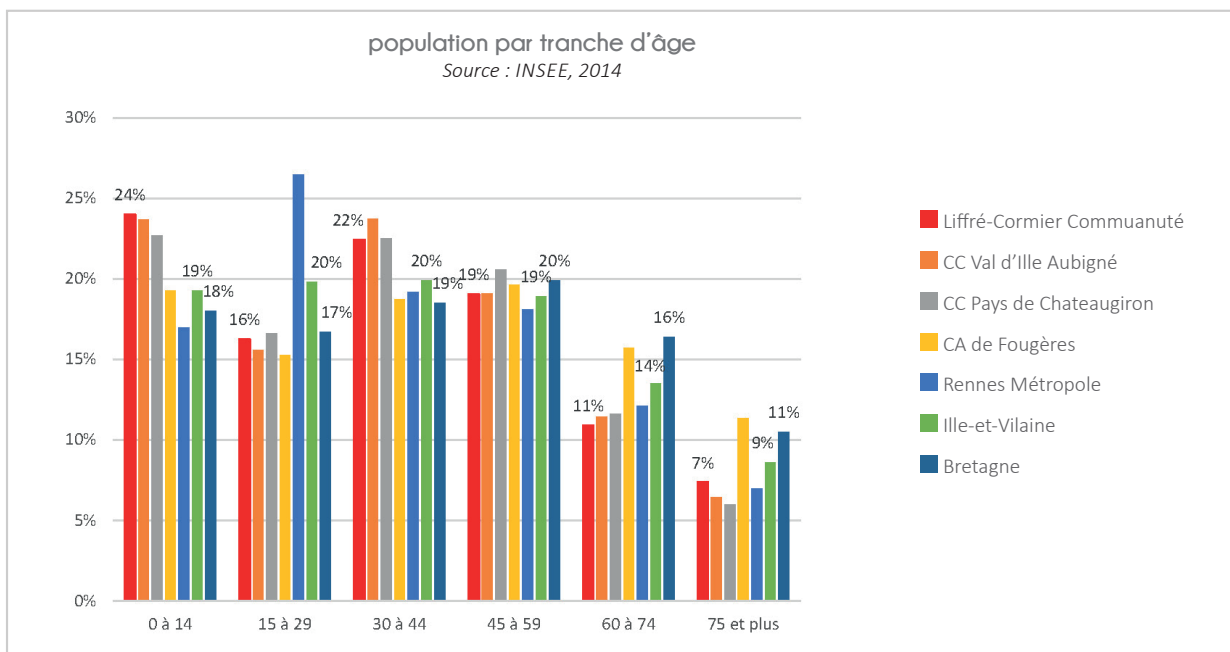


18%

la part des **60 ans et plus** (18% de la population) se situe en dessous de la valeur départementale (22%) et régionale (27%)

De part sa proximité avec la métropole rennaise et sa desserte autoroutière, le territoire attire les ménages avec enfants.

9



Entre 2009 et 2014 :

- Une stabilisation de la répartition de la population par tranche d'âge sur LCC sauf pour les 30-44 ans dont la part s'atténue passant de 24% à 22% de la population.

À l'échelle locale :

Dourdain détient la part des 0-29 ans la plus élevée dans sa population

Liffré possède la part des 60 ans et plus la plus élevée dans sa population

LCC est une communauté de communes jeune mais qui n'échappe pas au vieillissement de sa population

D) LA RÉPARTITION PAR CATÉGORIES SOCIO-PROFESSIONNELLES

Les catégories socio-professionnelles les plus représentées parmi la population de 15 ans et plus sur LCC :



23%

retraités



20%

employés



20%

professions intermédiaires

Davantage d'employés et de professions intermédiaires et moins de retraités et personnes sans activité professionnelle qu'au niveau départemental

> Les employés : 20% contre 16% en Ille-et-Vilaine

> Les professions intermédiaires : 17% contre 15% en Ille-et-Vilaine

> Les retraités : 23% contre 26% en Ille-et-Vilaine

> Les personnes sans activité professionnelle : 11% contre 16% en Ille-et-Vilaine

Sur 5 ans :

- La répartition de la population de 15 ans et plus par catégories professionnelles est stable à l'exception de la part d'employés en progression (18% contre 20% de la population de 15 ans et plus) et le poids d'ouvriers en diminution (16% contre 14% de la population de 15 ans et plus).

- Le nombre d'agriculteurs exploitants baisse drastiquement

À l'échelle locale :

> Forte proportion de cadres à Chasné-sur-Illet (18% de sa population)

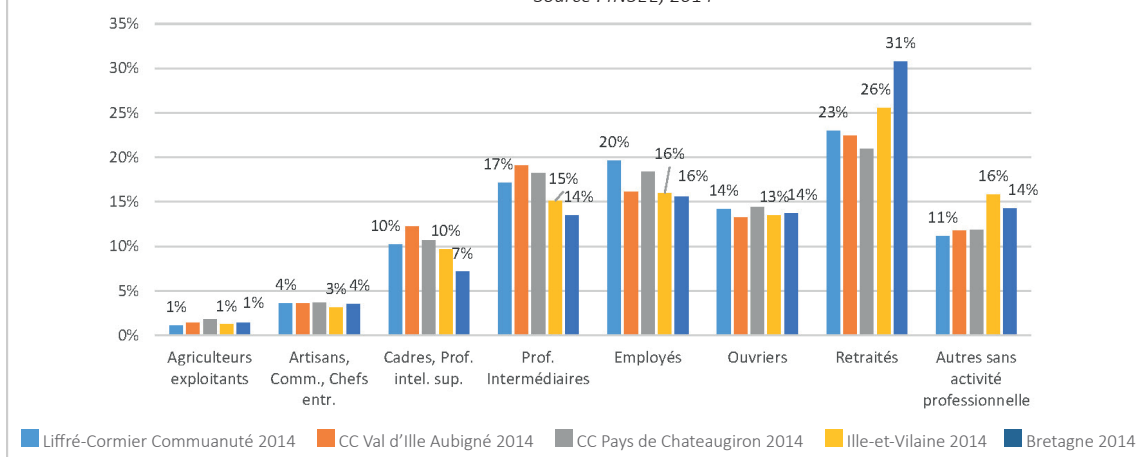
> Poids des ouvriers important à Dourdain (27% de sa population) par rapport à la moyenne de LCC (15%)

> Les retraités sont les plus présents à Livré-sur-Changeon (29% de sa population) à contrario de Chasné-sur-Illet (13% de sa population)

> Les personnes sans activité professionnelle sont les plus représentées à Chasné-sur-Illet (14% de sa population) à l'opposé de Livré-sur-Changeon (8% de sa population) en comparaison à la moyenne de l'EPCI (11%)

population de 15 ans et plus par catégories socio-professionnelles

Source : INSEE, 2014



2 Le niveau de formation

En comparaison au Département et à la Région :

Une proportion de « sans diplômes » inférieure au Département et à la Région



- > 24% de sans diplôme sur LCC
- > 28% en Ille-et-Vilaine
- > 29% en Bretagne

Un poids des diplômés de l'enseignement supérieur équivalent au niveau départemental et régional

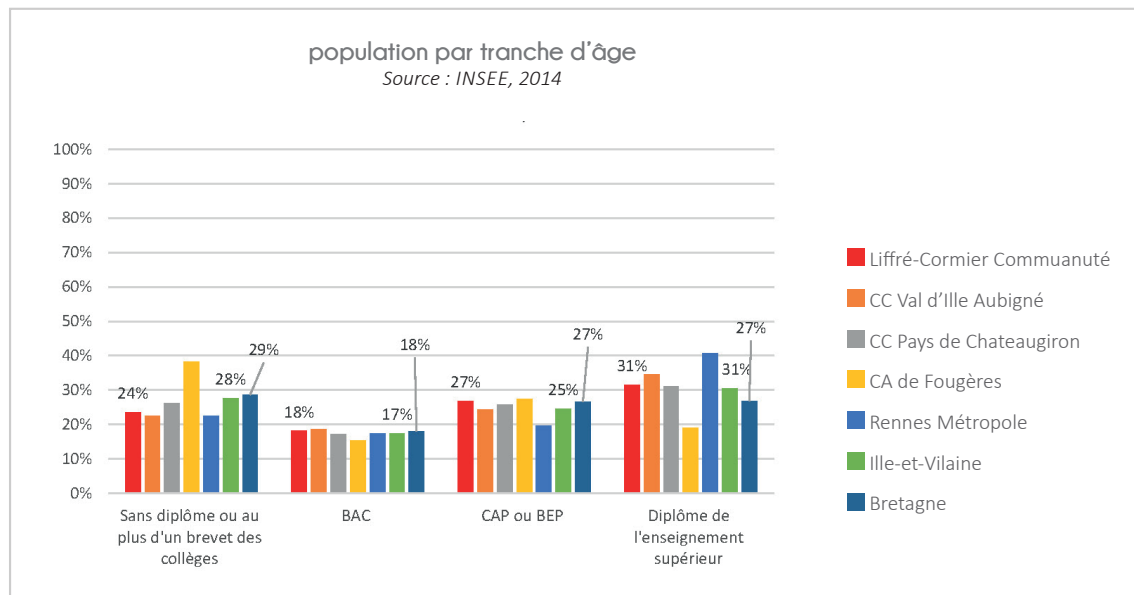


- > 31% de diplômés de l'enseignement supérieur sur LCC
- > 31% en Ille-et-Vilaine
- > 27% en Bretagne

Sur LCC :

Equilibre entre les habitants non scolarisés de plus de 15 ans ayant un niveau d'études inférieur au BAC (50%) et un niveau d'études supérieur au BAC (50%).

Corrélation sur la répartition géographique entre le niveau d'étude et les catégories socio-professionnelles (CSP) : Chasné-sur-Illet comprend la part la plus importante de diplômés de l'enseignement supérieur (42% de sa population) ainsi que des cadres (18% de sa population).



Sur 5 ans, parmi la population de plus de 15 ans non scolarisée :

- > Le niveau d'étude s'accroît
- > La part des sans diplômes (24% au lieu de 29% en 2009) diminue
- > Le poids des titulaires d'un BAC (18% contre 16% en 2009) et d'un diplôme d'enseignement supérieur augmente (31% contre 27% en 2009)

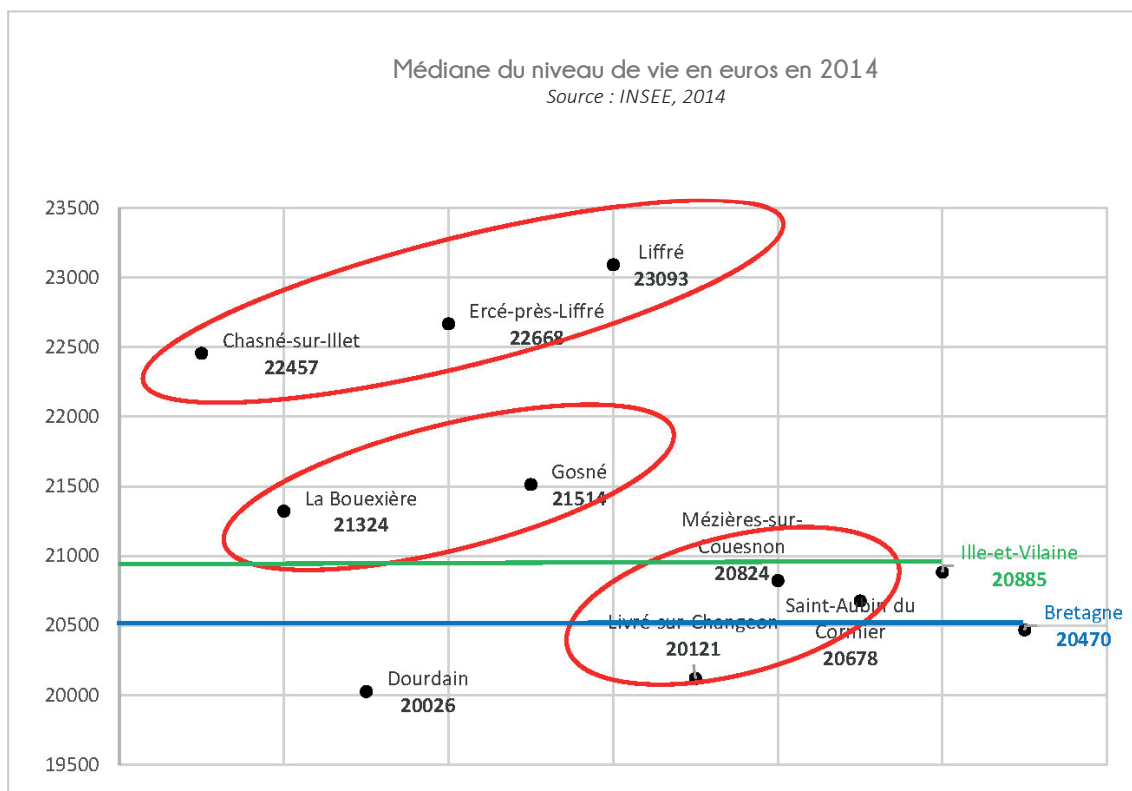
3

Le niveau de revenu

Le niveau de vie médian de l'intercommunalité est supérieur au niveau départemental (20 885 €) et régional (20 470 €).

Identification de **trois groupes** de niveau de vie sur LCC :

- > Moyenne haute des revenus : Chasné-sur-Illet, Ercé-près-Liffré et Liffré
- > Proche de la moyenne de LCC : Gosné et La Bouexière
- > Moyenne basse des revenus : Mézières-sur-Couesnon, Saint-Aubin-du-Cormier, Livré-sur-Changeon et Dourdain



Le niveau de vie correspond au revenu annuel disponible du ménage divisé par le nombre d'unités de consommation (UC). Il est donc le même pour toutes les personnes d'un même ménage. Il est attribué 1 UC au premier adulte du ménage, 0,5 UC aux autres personnes de 14 ans ou plus et 0,3 UC aux enfants de moins de 14 ans. Le revenu disponible comprend les revenus déclarés à l'administration fiscale, les revenus financiers non déclarés et imputés (produits d'assurance-vie, livrets exonérés, PEA, PEP, CEL, PEL), les prestations sociales perçues et la prime pour l'emploi, nets des principaux impôts directs (impôt sur le revenu, taxe d'habitation, CSG et CRDS).

Interprétation du chiffre : la moitié des ménages en Ille-et-Vilaine ont un revenu disponible par unité de consommation inférieur à 20 885 € et inversement.

4

L'analyse des données socio-démographiques

ORIGINE INTERNE

Atouts

- a. Croissance démographique soutenue
- b. Population jeune et familiale
- c. Niveau de formation élevé et diversifié
- d. Niveau de revenu supérieur à la moyenne départementale

Faiblesses

- a. Disparité des revenus médian entre les communes

ORIGINE EXTERNE

Opportunités

- a. Futur lycée à Liffré
- b. Offre de futurs logements en augmentation

Menaces

- a. Vieillissement de la population
- b. Attrait de la Métropole pour les populations jeunes

L'EMPLOI **SUR LE** **TERRITOIRE**

1

Les actifs et les emplois sur le territoire communautaire

A) LES ACTIFS

Parmi la population de 15 à 64 ans :

> 80% sont actifs⁽¹⁾

dont 75% ont un emploi et 6% environ recherchent un emploi (voir taux de chômage)

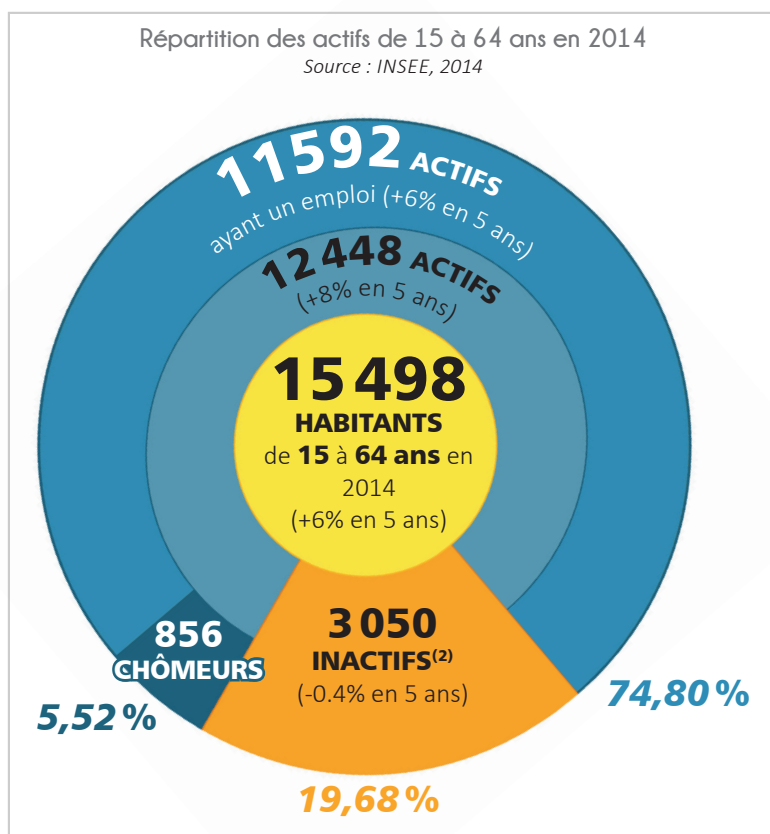
dont 43% de ceux-ci travaillent sur le territoire.

Une majorité de la population de 15 à 64 ans est active et travaille en dehors du territoire => flux pendulaires tournés vers la métropole rennaise et l'agglomération fougèraise.

¼ des actifs de 15 à 64 ans sont des professions intermédiaires (26%), des employés (30%) et des ouvriers (22%) en 2014.

(1) Les actifs sont des personnes parmi la population de 15 à 64 ans possédant ou recherchant un emploi.

(2) Les inactifs comprennent 47% d'élèves, étudiants et stagiaires non rémunérés (+4% en 5 ans), 34% de retraités et pré-retraités (-2% en 5 ans) et 19% d'autres inactifs (au foyer) (-2% en 5 ans).



Entre 2009 et 2014 :

> Augmentation des actifs

> Progression des actifs ayant un emploi et des personnes en recherche d'un emploi

L'évolution du nombre d'actifs ayant un emploi résidant sur Liffré-Cormier Communauté est plus forte qu'au niveau du Département et de la Région

> La part des actifs « employés » progresse de 3% et celle des actifs « ouvriers » s'atténue de 3%

> L'évolution à la hausse des actifs occupés est corrélée à la progression des actifs

> Le nombre d'actifs sur le territoire augmente plus vite que le nombre d'emplois proposés sur Liffré et Saint-Aubin du Cormier

B) LES EMPLOIS

8 232 emplois sont proposés sur le territoire

Progression de l'emploi en 5 ans supérieur au niveau départemental et régional :

- > + 5.11%
- + 2.42% en Ille-et-Vilaine
- + 0.28% en Bretagne

Concentration des emplois dans les villes centre

- 87% des emplois
- > Liffré : 44%
- > Saint-Aubin-du-Cormier : 34%
- > La Bouexière : 10%

Le taux de concentration de l'emploi⁽³⁾ s'établit à 70% : il y a 70 emplois sur Liffré-Cormier Communauté pour 100 actifs ayant un emploi (sans prendre en considération le lieu de travail).

Le nombre d'actifs est supérieur aux nombre d'emplois sur LCC et **la croissance du nombre d'actifs est plus rapide que la croissance du nombre d'emploi.**

Les emplois par secteur d'activité :

Au sein de l'intercommunalité, les secteurs d'activité qui génèrent le plus d'emploi sur le territoire sont :
 > **l'administration publique/enseignement/santé et l'action sociale** (40% des emplois ; 33% des emplois sans le 11^{ème} RAMA)

- > le commerce/transports/services divers (29% des emplois)
- > l'industrie (20% des emplois)

Le **secteur public** est surreprésenté (40%) en comparaison du niveau départemental (31%) et régional (33%). L'importance du secteur de l'administration publique/enseignement/santé et l'action sociale est à pondérer avec la présence du 11^{ème} RAMA à Saint-Aubin du Cormier (900 emplois).

Le secteur du commerce, transport et services divers génère une part moins importante d'emplois par rapport aux territoires voisins :

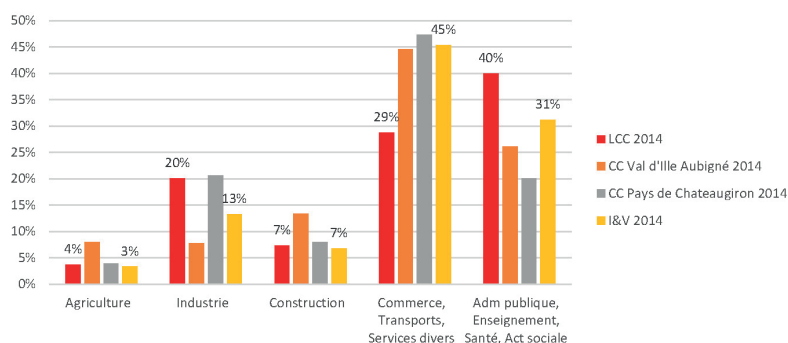
- > LCC : 29% des emplois
- CC Val d'Ille Aubigné (45%), CC Pays de Chateaugiron (47%), Ille et Vilaine (45%), Bretagne (41%)

Sur cinq ans (2009-2014) :

- > les emplois dans le secteur agricole et industriel décroissent (-2%)
- > les emplois dans l'administration publique, enseignement, santé et action sociale évoluent à la hausse (+6%)
- > Forte représentation des femmes dans l'emploi industriel (41%) malgré une diminution de la part en 5 ans (-6%).

Répartition des emplois par secteur d'activité en 2014

Source : INSEE, 2014



Au niveau communal, des disparités sont présentes :

- > La part de l'emploi agricole est la plus importante à Dourdain (19%) à contrario de Saint Aubin du Cormier (2%).
- > L'emploi industriel est très représenté à Liffré en comparaison de la moyenne de l'intercommunalité (20%) ce qui est dû à la présence de groupes industriels sur le territoire communal, à contrario des

autres communes.

- > Le poids de l'emploi tertiaire⁽⁴⁾ est le plus important à Mézières-sur-Couesnon (44%)
- > La majorité des emplois se trouve dans le secteur du service à la population à La Bouexière, Liffré-sur-Changeon et Saint-Aubin du Cormier à contrario des autres communes.

(3) Le taux de concentration de l'emploi montre la capacité d'un territoire à offrir un nombre d'emploi. Un taux de concentration de l'emploi inférieur à 100% indique une offre d'emploi inférieure pour le nombre d'actif sur le territoire. Un taux de concentration de l'emploi supérieur à 100% indique un nombre d'actif inférieur par rapport à l'offre d'emploi proposée sur le territoire.

(4) Secteur tertiaire : services marchands et non marchands (commerces, services défini par complémentarité avec les activités agricoles, l'administration, l'enseignement, l'action sociale et l'industrie (secteurs primaires et secondaires))

2 Les caractéristiques du chômage

Les chiffres du chômage sont publiés par l'INSEE au niveau intercommunal une fois par an et au niveau des bassins d'emploi tous les trimestres environ par Pôle Emploi. Les flux pendulaires et les partenaires de l'emploi confirment que LCC se trouve à la fois concerné par le bassin d'emploi de Rennes pour les communes plus au sud et à l'ouest et de celui de Fougères pour les communes plus au nord-est principalement. La situation de Liffré-Cormier Communauté suit les tendances nationales et les tendances des bassins d'emploi mais avec quelques particularités.

Au niveau des bassins d'emploi :

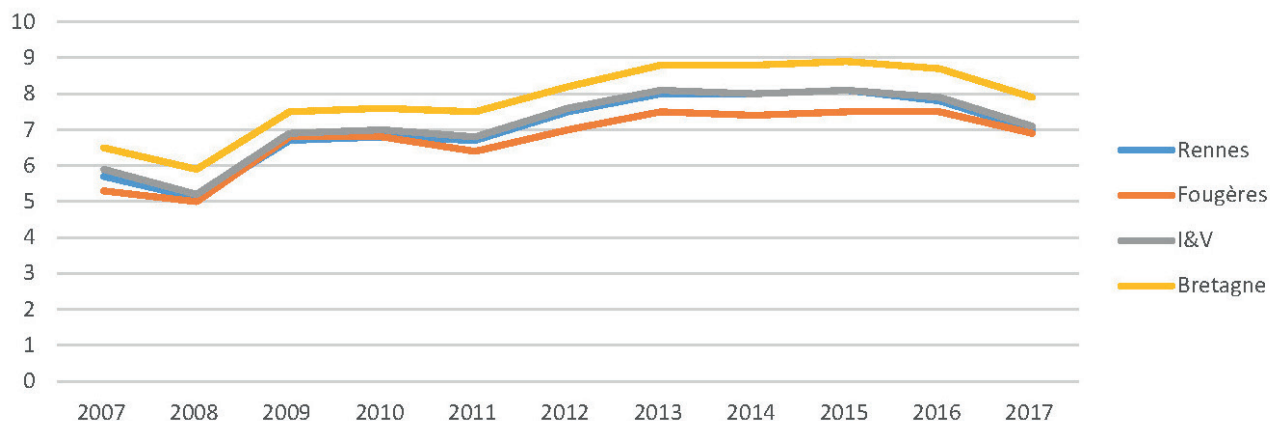
Un taux de chômage inférieur aux niveaux départementaux et régionaux au 1er trimestre 2018 :

- > Bassin d'emploi de Rennes : 6.5%
- > Bassin d'emploi de Fougères : 6.3%
- 6.6% en I&V
- 7.4% en Bretagne
- 8.6% en France

Le repli du chômage se confirme depuis 2015 avec un retour progressif à son niveau de 2012.

Evolution du taux de chômage entre 2007 et 2017

Source : Pôle Emploi, données 2017



La plupart des inscrits à Pôle Emploi sont des personnes sans emploi (catégorie A) :

Les DEFM par catégories sur le Bassin d'emploi de Rennes			
Catégories	Nombre de DEFM	Evolution annuelle	Poids
A	28 569	- 3,4 %	47 %
B	8 433	+ 6,9 %	14 %
C	16 719	+ 8,9 %	27 %
D	3 706	- 15 %	6 %
E	3 609	- 7,4 %	6 %
Total	61 036	- 0,1 %	100 %

Les DEFM par catégories sur le Bassin d'emploi de Fougères			
Catégories	Nombre de DEFM	Evolution annuelle	Poids
A	2 905	- 4,3 %	46 %
B	722	- 5,4 %	11 %
C	1 901	+ 5,4 %	30 %
D	398	- 27,4 %	6 %
E	356	- 1,9 %	6 %
Total	6 282	- 3,5 %	100 %

DEFM : Demandeurs d'Emploi en Fin de Mois - Source : Pôle Emploi, données au 1^{er} trimestre 2018

Sur un an :

> La part des demandeurs d'emploi sans aucune activité (catégorie A) diminue

> Le poids des demandeurs d'emploi avec une activité réduite (catégories B et C) augmente et plus particulièrement en catégorie C (selon l'INSEE)

>> Ces évolutions annuelles témoignent d'une précarisation de l'emploi sur les bassins d'emploi de Rennes et Fougères

À l'échelle intercommunale :

1 698 demandeurs d'emplois sur Liffré-Cormier Communauté au premier trimestre 2018

Un taux de chômage bien plus faible qu'au plan des bassins d'emploi, départemental et régional : 5.5% sur Liffré-Cormier Communauté

Forte proportion de demandeurs d'emploi sans activité (catégorie A) : 43% des inscrits à Pôle Emploi

Détail par catégories et évolutions annuelles	Mars 2018	Évolution annuelle	Part	Évolution annuelle en Bretagne
A	723	- 1 %	43 %	- 4 %
B	191	- 8 %	11 %	+ 5 %
C	581	+ 11 %	34 %	+ 9 %
DEFM ABC	1 495	+ 2 %	88 %	+ 1 %
D	90	- 26 %	5 %	- 14 %
E	113	- 16 %	7 %	- 8 %
DEFM ABCDE	1 698	- 1 %	100 %	- 1 %

DEFM : Demanderurs d'Emploi en Fin de Mois - Source : Pôle Emploi, données au 1^{er} trimestre 2018

Sur un an :

> Stabilisation des demandeurs d'emploi en catégorie A

> Diminution des demandeurs d'emploi en catégorie B

> Augmentation des demandeurs d'emploi en catégorie C

- Recours de plus en plus fréquent à l'activité réduite

- Opposition entre l'accroissement des demandeurs d'emploi en un an et la diminution du taux de chômage qui s'explique par une augmentation de la population et des actifs en parallèle

A) LE PROFIL DES DEMANDEURS D'EMPLOIS

Sur Liffré-Cormier Communauté, les demandeurs d'emplois sont en **majorité** :



58%

sont des **femmes**

52% sur le bassin de Rennes et 54% sur le bassin de Fougères

> Proportion de femmes en recherche d'emploi plus marquée sur LCC que sur les bassins d'emploi

> Augmentation du nombre de femmes en demande d'un emploi et diminution d'hommes demandeurs d'un emploi sur un an



55%

personnes avec un niveau équivalent et supérieur au BAC

58% sur le bassin de Rennes et 41% sur le bassin de Fougères

> Niveau de formation des demandeurs d'emploi assez élevé : seul 4% des personnes inscrites à Pôle Emploi sont sans diplômes sur LCC (7-8% sur les bassins d'emploi)



des demandeurs d'emploi de longue durée (inscrits depuis plus d'un an) malgré une augmentation de la portion de travailleurs à temps partiel.



54%

des employés qualifiés⁽⁵⁾

47% sur le bassin d'emploi de Rennes
39% sur le bassin d'emploi de Fougères
49% en Bretagne

Au niveau local :

Des déséquilibres existent entre le nombre de femmes et d'hommes en recherche d'emploi :

- > Les femmes en recherche d'emploi sont deux fois plus nombreuses que leurs homologues masculins à Saint-Aubin du Cormier et Liffré-sur-Changeon.
- > Mézières-sur-Couesnon comptabilise 2.3 fois plus de femmes en recherche d'emploi que d'hommes.
- > Liffré enregistre 1.2 fois plus de femmes que d'homme en recherche d'emploi.

>> la baisse du taux de chômage a bénéficié plus favorablement aux hommes
>> les demandeurs d'emploi sont en majorité formés et qualifiés
>> la période de longue durée au chômage est majoritaire

(5) Selon la nomenclature des PCS de l'INSEE, les employés qualifiés sont les personnes possédant un diplôme de la même spécialité que leur profession. Ces personnes possèdent la profession d'employés qualifiés ainsi que la qualification, la formation, le diplôme associé.

B) LES EMPLOIS RECHERCHÉS

Trois domaines professionnels concentrent 50% des demandeurs d'emplois :



25%

les services à la personne et à la collectivité



12%

le support à l'entreprise



13%

le commerce / la vente
la distribution

>> les secteurs d'activités les plus demandés sur LCC sont similaires à ceux recherchés à l'échelle des bassins d'emploi.

C) LES EMPLOIS PROPOSÉS

Une progression à la hausse des intentions de recrutement est constatée sur LCC :

- > Augmentation des offres d'emploi enregistrées par Pôle Emploi de 32% sur un an (18% en Bretagne)
- > Engouement à embaucher sur le territoire

Caractéristiques des emplois proposés :

- > 90% des offres d'emplois sont enregistrées dans le secteur tertiaire à Pôle Emploi.

- > la majorité des emplois proposés sont durables : 54% des emplois proposés sont des CDI sur l'intercommunalité (40% en Bretagne). Cette part des emplois durables tend à baisser au profit des emplois temporaires entre décembre 2017 et le premier trimestre 2018
- > offres d'emploi proposées se localisent essentiellement dans les villes-centre
64% à Liffré / 22% à Saint-Aubin-du-Cormier et 7.5% à La Bouexière

Inadéquation de l'offre et la demande d'emploi sur les métiers (métiers en tension):

Bassin de Rennes	Bassin de Fougères
Services domestiques	Pilotage d'un élémentaire de production
Conduite de transport de marchandises	Maintenance d'engins de chantier et de levage
Vente en alimentation	Réalisation d'articles de cuir et matériaux
Comptabilité	
Montage, assemblage mécanique	

Il est à noter que les données précédentes illustrent la tendance de l'économie du territoire, cependant LCC ne peut se prémunir de décisions stratégiques d'entreprises entraînant des pertes d'emploi. En effet en 2017,

LCC a subi la perte de plus de 300 emplois avec les départs des sociétés SVA à Liffré pour rapatrier l'activité à Vitré et de la société Delphi à Saint Aubin du Cormier pour des raisons boursières.

3

L'offre d'accompagnement à l'emploi

A) ACCUEIL ET FRÉQUENTATION DES POINTS ACCUEIL EMPLOI (PAE)

Liffré-Cormier Communauté compte **trois PAE** situés sur Liffré, La Bouexière et Saint-Aubin-du-Cormier.

Leurs missions sont les suivantes :

- > Accompagnement des usagers du territoire à la construction d'un parcours d'insertion et /ou d'orientation professionnelle
- > Mise en relation des compétences disponibles avec les offres d'emploi des entreprises du territoire
- > Animation et développement du réseau de partenaires d'insertion et de l'emploi

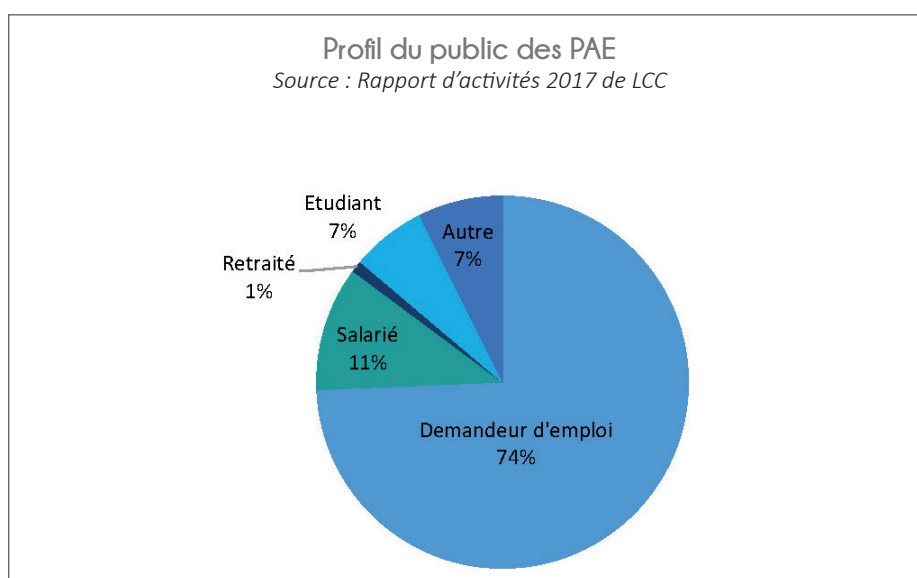
Accroissement du nombre d'usagers suivis par les PAE à pondérer avec l'arrivée d'un troisième PAE à Saint-Aubin-du-Cormier :

Type de public	2014	2015	2016	2017
Anciens inscrits	341	342	310	218
Nouveaux inscrits de l'année	269	242	226	404
Ensemble	610	584	536	622

Plus de 4 000 prises de contact (téléphone, mail, rendez-vous) enregistrées en 2017.

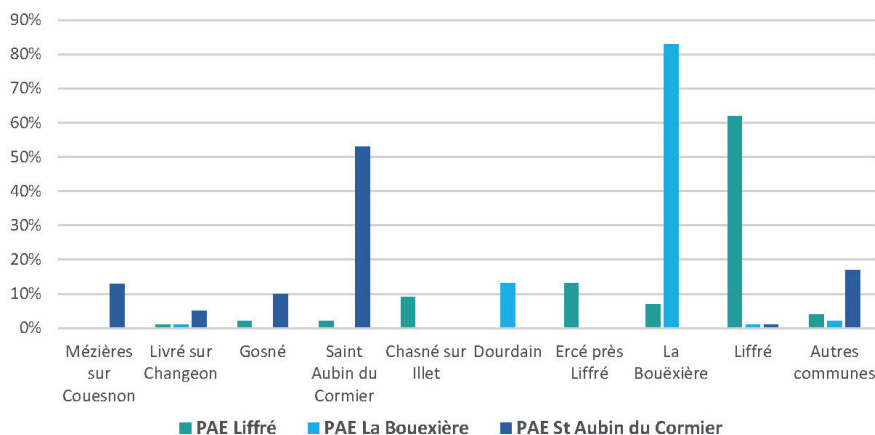
Nature des demandes :

- > Liées à l'accompagnement à la recherche d'emploi, à l'orientation professionnelle (50% des demandes)
- > Liées à la collaboration avec les partenaires (18% des demandes)
- > Liées à l'accès à la documentation et aux ordinateurs en libre-service (32% des demandes)



Origine géographique des personnes suivies par PAE

Source : Rapport d'activités 2017 de LCC



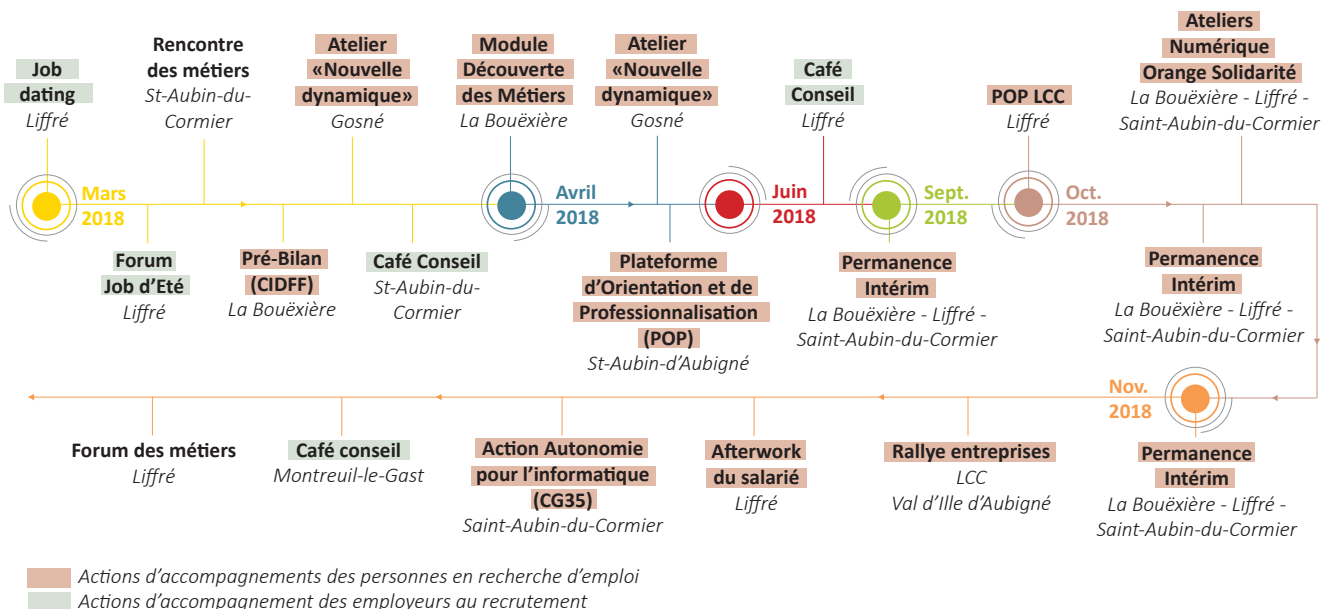
Le public des PAE vient de la commune dans laquelle il est implanté ou bien des communes limitrophes. L'accompagnement du public est réalisé en partenariat avec les partenaires de l'emploi et de l'insertion qui mettent en place des permanences au sein des 3 PAE :

- We Ker (Mission Locale et Maison de l'emploi de Rennes) avec une antenne pour LCC, Val d'Ille Aubigné et le Pays de Chateaugiron

- Centre d'Information pour le droit des femmes et des familles
- Animateur Local d'Insertion (suivi des personnes au RSA) du CDAS
- Pôle Emploi
- Agences d'interim

Leur présence permet de mettre en place un suivi rapproché des personnes en recherche d'emploi, de les orienter au plus près de leurs besoins.

B) ACTIONS « EMPLOI » RÉALISÉES



Ces actions sont mises en place en partenariat avec :

- Les PAE de Val d'Ille Aubigné et du Pays de Chateaugiron Communauté
- La région Bretagne (POP)
- Le département d'Ille et Vilaine (action autonomie pour l'informatique)
- Pôle Emploi

- We Ker
- CIDFF
- La fondation Orange Solidarité (ateliers numériques)
- Les collèges publics et privés de St-Aubin-du-Cormier et Liffre

C) ACTION « MOBILITÉ »

La **mobilité** est un des freins majeurs à l'accès à l'emploi, en effet la conduite d'un véhicule reste la meilleure manière de se déplacer sur le territoire ou en dehors pour trouver un emploi or l'obtention du permis de conduire et l'achat d'un véhicule peuvent représenter une réelle difficulté.

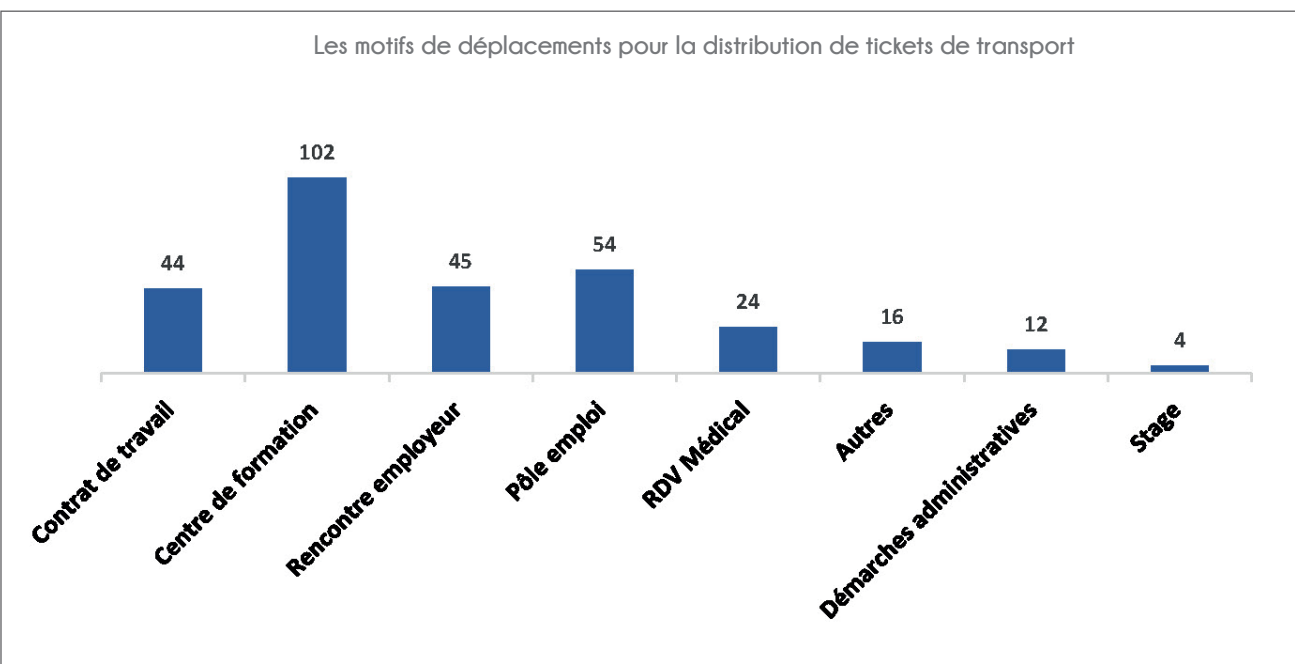
We Ker a pu mesurer que les jeunes du territoire sont globalement plus motorisés que sur la métropole mais ce taux n'indique pas une meilleure accessibilité des services puisque les transports en communs sont beaucoup moins développés.

Pour faciliter la mobilité professionnelle, il est proposé la location de scooters pour des motifs de déplacements professionnels et la distribution gratuite de tickets de transport pour les lignes Illenoo et la STAR.

> 14 personnes ont bénéficié de la location de scooters en 2017 sur 775 jours, soit un taux d'occupation moyen de 53%

> 180 tickets de transport Illenoo et 50 tickets STAR ont été distribués en 2017 pour se rendre à une formation, un entretien d'embauche et un RDV à Pôle Emploi

Les motifs de déplacements pour la distribution de tickets de transport



4

L'analyse des données socio-économiques

ORIGINE INTERNE

Atouts

- a. Proportion d'actifs importante située à 87% dans les 3 villes centre et en augmentation
- b. Offre d'emploi importante sur le territoire (taux de concentration 70%) et en augmentation (+ 430 emplois entre 2009 et 2014)
- c. Accès aux bassins d'emploi de Rennes et de Fougères
- d. Intentions d'embauche à la hausse
- e. Accompagnement local des personnes en recherche d'emploi et des recruteurs
- f. Présence de partenaires pour l'accompagnement de public ciblé (Jeunes-We Ker, femmes CIDFF)
- g. Collaboration avec territoires voisins pour les recherches d'emploi
- h. Liffre moteur économique
- i. Taux de chômage < Département < Région < France
- j. Accompagnement à la mobilité et au numérique

Faiblesses

- a. Disparité de l'offre d'emploi entre les communes (88% des emplois sur les trois polarités de l'intercommunalité)
- b. Forte proportion d'emplois dans les secteurs du public et de l'action sociale (40% des emplois)
- c. Stabilisation du nombre de demandeurs d'emplois de catégorie A (sans activité)
- d. Majorité de femmes touchée par le chômage (58% des demandeurs d'emploi)
- e. Augmentation des démarches obligatoires en ligne, fracture numérique
- f. Problématique de mobilité et déplacements pendulaires importants (67% des actifs)
- g. Freins sociaux
- h. Proportion de femmes au chômage plus importante qu'au niveau des bassins d'emploi et de la Région

ORIGINE EXTERNE

Opportunités

- a. Baisse globale du taux de chômage
- b. Nouvelles techniques de recrutement (approche par compétences, simulations etc...)
- c. Développement des dispositifs de formation professionnelle (en entreprise, délocalisée dans les territoires, adaptées aux besoins des entreprises..)

Menaces

- a. Tendance à la diminution du nombre de fonctionnaires
- b. Précarisation des emplois avec une augmentation des demandeurs d'emplois de catégorie C
- c. Restructuration des régiments dans la défense nationale (11ème RAMA)
- d. Robotisation de l'emploi

LE

TISSU

ÉCONOMIQUE

1

La typologie des activités économiques

Un nombre d'établissements similaire aux territoires voisins en 2016 :

- > 1 799 établissements sur Liffré-Cormier Communauté (environ 10/ha hors forêt)
- > 2 948 sur la Communauté de Communes de Val d'Ille d'Aubigné (environ 10/ha)
- > 1 999 sur la Communauté de Communes du Pays de Chateaugiron (environ 6/ha)

Une croissance du nombre d'entreprises privées de +1.6% par an depuis 2008.

A) NATURE DES ACTIVITÉS

Concernant les activités présentes sur le territoire on observe une prépondérance des activités tertiaires.



commerce, transport et services
divers représente

58%

des établissements actifs

29%

des emplois sur le territoire



administration publique, enseignement,
santé, action sociale

15%

des établissements actifs

38%

des emplois sur le territoire



agriculture

12%

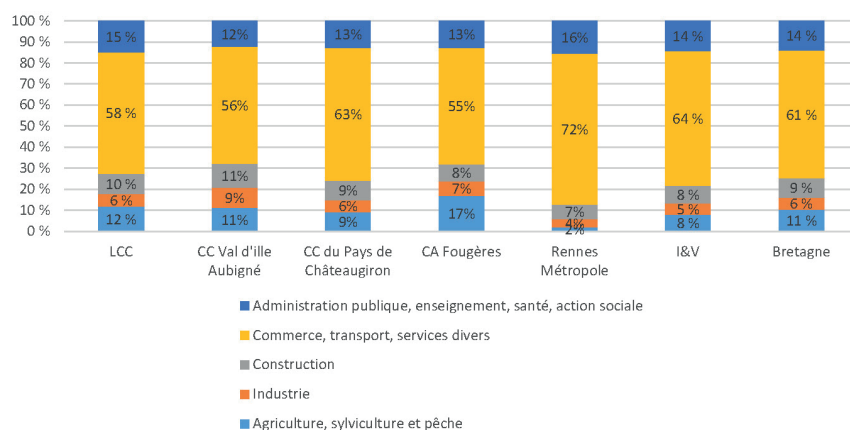
des établissements actifs

5%

des emplois sur le territoire

Répartition des établissements actifs par secteur d'activité en 2014

Source : INSEE, données 2014

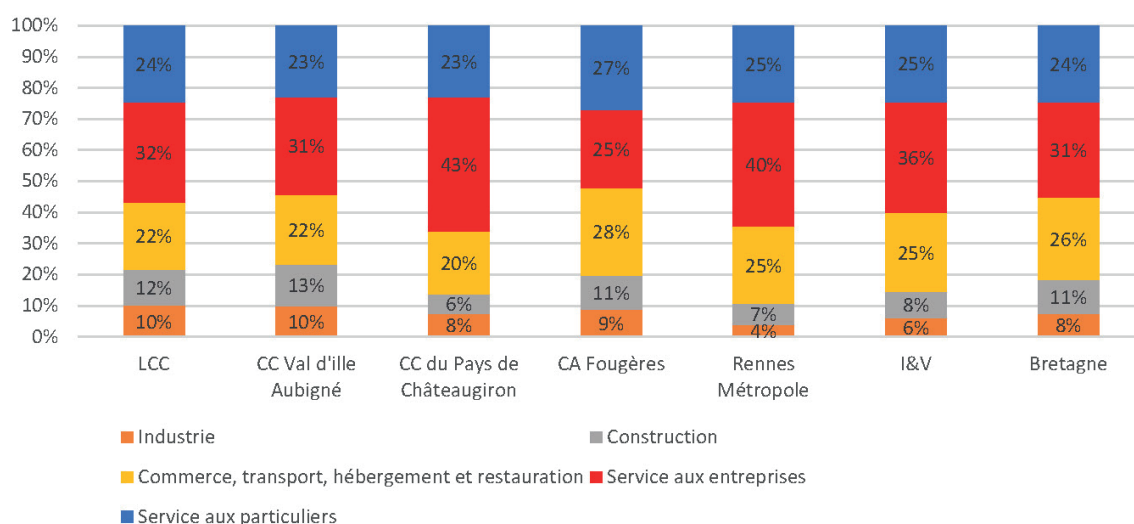


Un taux de création d'établissements de l'intercommunalité (8%) en 2014 est conforme aux moyennes du Département, de la Région et des territoires voisins.

> Une concentration des créations dans le secteur tertiaire (56%)

Répartition des créations établissements par secteur d'activité en 2016

Source : INSEE, données 2016



B) TAILLE DES ENTREPRISES

Les structures employeuses du territoire sont des petites unités employant peu de salariés :

- > Les TPE⁽¹⁰⁾ concernent 94% du tissu économique local dont 74% d'entre-elles n'ont pas de personnel
- > Les PME⁽¹¹⁾ et ETI⁽¹²⁾ représentent 6% du tissu économique local

Cette répartition n'est pas spécifique au territoire mais se retrouve partout en France Métropolitaine.

Les principaux employeurs du territoire de plus de 100 salariés (8) regroupent **2425 emplois sur le territoire communautaire** :

- > 29% de l'emploi total (19% sans le 11^{ème} RAMA)

La proportion d'employeurs employant plus de 50 salariés sur LCC est de 1 %, comme sur le territoire de Val d'Ille Aubigné. A Rennes Métropole et sur le Pays de Chateaugiron ils représentent 2 % des employeurs.

⁽¹⁰⁾ Les TPE / micro-entreprises possèdent moins de 10 salariés et ont un CA annuel inférieur à 2 millions €

⁽¹¹⁾ Les PME comprennent moins de 250 salariés et réalisent un CA annuel n'excédant pas 50 millions €

⁽¹²⁾ Les entreprises de taille intermédiaire occupent moins de 5000 personnes et ont un CA annuel inférieur à 2 000 millions €

La liste des principaux employeurs sur LCC :

EMPLOYEURS	Activité	Effectif (2014)	Adresse	
11 ^{ème} RAMA	défense nationale	900	Lande d'Ouée	Saint-Aubin-du-Cormier
SOPROMALI- SUPER U	hypermarchés	135	98 Rue De Rennes	Liffré
GROUPE DESPREZ	magasin de chaussures	180	ZA La Mottais	Saint-Aubin-du-Cormier
CANON BRETAGNE	fabrication de machines et d'équipements de bureau (a l'exception des ordinateurs et équipements peripheriques)	600	ZA de Beauge	Liffré
MAB GASNIER	travaux de maconnerie générale et gros oeuvre de batiment	33	Parc d'activité De Sevailles	Liffré
ETS GESBERT	commerce de détail de viandes et de produits à base de viande en magasin spécialisé	31	5 Rue Pierre Gillouard	La Bouëxière
Lidl	entreposage et stockage non frigorifique	180	Zone Artisanale De Beauge 2	Liffré
TRANSPORTS LANOE	transports routiers de fret de proximite	49	La Guérinais	Liffré
PASCAL AUDRAIN	travaux de terrassement courants et travaux préparatoires	29	Rue Clément Ader	Liffré
ETS CLERMONT	préparation industrielle de produits à base de viande	180	Avenue de la Forêt ZA de la Mare Gaucher	Liffré
JOURDANIERE NATURE	services d'aménagement paysager	100	La Jourdannière	Liffré
CORETEC	ingénierie, études techniques	32	4 rue Gilles De Roberval	Liffré
MAP LIFFRE MAC DONALD	restauration de type rapide	45	Beaugé	Liffré
LINOR- INTERMARCHÉ	hypermarchés	53	Zone Artisanale de Beaugé 2	Liffré
CENTRE REY LEROUX	centre d'éducation spécialisée et de soins adaptés dans le cadre d'un projet d'accueil individualisé	150	Le Carfour	La Bouëxière

2

L'analyse des principaux secteurs

A) LE COMMERCE

Premier employeur du secteur privé (29% des emplois) sur l'intercommunalité.

Desserte commerciale sur le territoire :

- > 188 commerces de détail en 2017⁽¹³⁾ (représentent 1.6% des commerces de l'I&V)
- > Densité commerciale de 71 commerces pour 10 000 habitants sur LCC
- 77 commerces pour 10 000 habitants sur Val-d'Ille d'Aubigné
- 74 commerces pour 10 000 habitants sur Pays de Châteaugiron
- 114 commerces pour 10 000 habitants sur Fougères Agglomération
- 106 commerces pour 10 000 habitants sur Rennes Métropole
- 111 commerces pour 10 000 habitants en Ile-et-Vilaine

Les grandes surfaces commerciales⁽¹⁴⁾ (surface de vente supérieure à 300 m²) représentent en 2017 :

- > 6% des commerces
- > une surface de vente totale de 17 550 m²
- > **une densité commerciale située en dessous de la moyenne départementale :**
 - 678 m² pour 1 000 habitants
 - 1968 m² pour 1 000 habitants sur Val d'Ille d'Aubigné
 - 600 m² pour 1 000 habitants sur Pays de Chateaugiron
 - 1 430 m² pour 1 000 habitants sur Fougères Agglomération
 - 1 092 m² pour 1 000 habitants sur Rennes Métropole
 - 1 124 m² pour 1 000 habitants en I&V

Une concentration des commerces sur les polarités

du territoire :

- > 40% à Liffré
- > 26% à Saint-Aubin du Cormier
- > 14% à La Bouexière

Les activités les plus représentées dans les commerces sont :

- > L'hébergement, restauration (27.1% des commerces)
- > L'hygiène, la santé (21.3% des commerces)
- > L'alimentaire (13.8% des commerces)

Equilibre entre les immatriculations et les radiations d'activités dans le secteur commercial en 2016 :

- > 18 immatriculations
- > 17 radiations
- > Ecart plus prononcé sur les territoires de comparaison

Les commerces de détail dénombrent un effectif salarié de 649 personnes (1 197 personnes sur Val d'Ille d'Aubigné et 807 personnes sur le Pays de Chateaugiron)

Une progression de l'effectif salarié inférieure au niveau départemental (+5.5% contre + 6.6%) entre 2010 et 2016.

⁽¹³⁾ 181 commerces de détail en 2018 (source : Observatoire économique de l'Ille-et-Vilaine)

⁽¹⁴⁾ Au nombre de 12 : 2 hypermarchés, 2 supermarchés, 2 hard discount, 2 commerces d'équipement de la maison et 2 autres commerces

B) L'ARTISANAT

Entre 2013 et 2018,

- Progression du nombre d'entreprises artisanales : + 3.9% (+2.4% en Bretagne)
- Accroissement de l'effectif salarié : + 4.4% (+ 3.5% en Bretagne)
- Création d'entreprises artisanales en hausse (+ 8.2%) entre 2012 et 2017

- Taux de survie des entreprises créées en 2014 au 1^{er} janvier 2018 de 54 % contre 71% en Bretagne

Au 1^{er} janvier 2018, LCC :

> Compte 391 entreprises artisanales qui emploient 1 405 personnes

- 40% sont des sociétés, 39% des micro-entreprises et 21% des entreprises individuelles (hors micro-entreprises)
- 41% exercent dans le secteur du bâtiment (46% de l'effectif salarié), 32% dans le secteur des services (29% de l'effectif salarié), 16% dans le secteur de la production et 11% dans le secteur de l'alimentation
- 40% sont présentes depuis plus de 10 ans, 39% sont présentes depuis moins de 5 ans et 21% entre 5 et 10 ans

> Comprend 16 entreprises artisanales implantées pour 1 000 habitants (18 entreprises artisanales en Bretagne)

- 38 entreprises artisanales ont été créées et 5 ont été reprises en 2017

- 16 entreprises artisanales ont été radiées en majorité dans le secteur des services (nombre inférieur aux territoires de comparaison)

- 61 entreprises artisanales ont un dirigeant âgé de 55 ans ou plus, 20 % des entreprises artisanales vont être à reprendre dans les prochaines années

Apprentissage :

98 apprentis se forment dans les entreprises artisanales du territoire dont 49 % sont originaires de l'EP-Cl. Ils se trouvent principalement dans les entreprises du bâtiment (40 %) et de l'alimentation (métiers de bouche) (34 %).

C) LE TOURISME

Un patrimoine naturel et un environnement diversifié et de qualité sur lesquels s'appuyer :

> **Sites naturels nombreux et diversifiés** : des espaces naturels sensibles (ENS), des forêts et des bois, des étangs, des bocages et la Vallée du Couesnon

> Sites architecturaux : le village médiéval de Chevré à La Bouexière, les ruines du Château de Saint-Aubin-du-Cormier en particulier.

Une offre touristique à étoffer et valoriser :

> Activités de plein air proposées : cheminement de randonnées pédestres et cyclistes, parc de loisirs d'accrobranche

> **Offre d'hébergements touristiques peu déployée** : 1 hôtel, 1 camping et des hébergements chez l'habitant (gîtes et chambres d'hôtes)

> Offre de restauration peu diversifiée (restaurants traditionnels, restauration rapide) : étoffer le type de restauration (restaurant gastronomique, à la carte, cuisine du monde) pour satisfaire la demande touristique. Une stratégie intégrée de développement touristique est en cours d'élaboration à l'échelle de la Destination touristique « Rennes et les portes de Bretagne », qui s'est appuyée sur un diagnostic auquel LCC a contribué. A terme, la Région accompagnera uniquement les projets qui s'inscrivent dans cette stratégie.

Le positionnement de la Destination s'appuie sur : le patrimoine historique, les loisirs et activités de pleine nature, la gastronomie, les rencontres professionnelles, l'offre d'accueil (hébergement, restauration, information), la culture et l'événementiel.

D) L'AGRICULTURE

Le territoire communautaire :

- > Marqué par le poids de l'agriculture :
 - 5% de l'emploi total (394 emplois) sur LCC en 2015
 - 8% sur Val d'Ille d'Aubigné, 4% sur Pays de Chateaugiron, 3% en I&V, 5% en Bretagne
 - 12% de l'ensemble des établissements actifs en 2015
 - 11% sur Val d'Ille d'Aubigné, 9% sur Pays de Chateaugiron, 8% en I&V, 11% en Bretagne
- > Recense environ 220 exploitations en 2015-> chute du nombre d'exploitations entre 2006 et 2015 = - 28%
- > Dominé par les exploitations laitières (48%), suivi des exploitations de bovins (16%) et des exploitations d'ovins et autres herbivores (13%)
- > Comptabilise 275 agriculteurs et 71 salariés agricoles -> une majorité d'hommes (68%), de plus en plus âgés => nombre d'actifs agricoles recule de 7% entre 2010 et 2015

>> secteur primaire en perte de vitesse (déclin) avec un vieillissement des agriculteurs et absence de repreneurs.

Le Pays de Rennes a recensé début 2018 une partie des producteurs locaux impliqués dans des circuits alimentaires de proximité. À ce jour 12 producteurs sont identifiés sur le territoire. Ce recensement est à compléter.

La filière bois :

Le territoire communautaire dispose de 7000 hectares de forêt, soit 28 % de la surface totale. Peu de produits transformés localement liés à l'absence d'entreprise de transformation du bois

E) L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

- 1 emploi sur 5 concerne l'ESS en Bretagne
Représentation de l'ESS dans l'emploi total :
- > 15% de l'emploi sur LCC
 - > 12.4% en Ille-et-Vilaine
 - > 14.3% en Bretagne

Part des établissements du territoire appartenant à l'ESS : 15% (90) (12.6 % en Ille-et-Vilaine, 12.1% en Bretagne)
Accroissement du secteur économique en termes d'emplois en cinq ans : + 5.1%

3

L'offre d'accueil des entreprises sur LCC

A) L'OFFRE DE FONCIER ÉCONOMIQUE

Sur l'intercommunalité :

- > 3 Zones d'activités économiques sur le territoire intercommunal soit 92.7 hectares (n'incluent pas 11 zones d'activités communales identifiées)
- > 16.3 hectares immédiatement disponibles et 42.7 hectares à moyen/long terme
- > ZAE essentiellement à vocation mixte (accueillant des secteurs d'activité diversifiés)

>> Foncier disponible : ZAC de la Mottais à Saint-Aubin du Cormier et de Sévailles à Liffré en cours d'extension

EMPLOYEURS	Nom du parc d'activité	Vocation du parc d'activités	Surface totale	Surface à commercialiser	Nombre d'entreprises	Nombre d'emplois
Liffré	ZAC Sévailles	Industrielle, techico-commerciale, petite logistique et activité tertiaire	11,5 ha	7,4 ha	1	33
Saint-Aubin-du-Cormier	ZAC La Mottais 1	Industrielle, plateforme logistique et activité tertiaire	14 ha	2,4 ha	11	266
	ZAC La Mottais 2 tranche 1	Sauf commerces	8,7 ha	2,9 ha	5	280
	ZAC La Mottais 2 tranche 2	Sauf commerces	15 ha	10 à 11 ha	À AMÉNAGER	
	ZAC La Mottais 2 zone nord	Sauf commerces	À L'ÉTUDE			
	ZAE Chedeville	Industrielle, technico-commerciale, activité tertiaire	15,8 ha	commercialisée	34	environ 300

Territoires voisins :

- CC Val d'Ille Aubigné : 17 Zones d'activités économiques
- CC Pays de Chateaugiron : 23 Zones d'activités économiques

B) L'OFFRE D'IMMOBILIER D'ENTREPRISE

Le territoire communautaire :

- Doté de 2 ateliers-relais
- d'une capacité d'accueil de 5 entreprises
- d'un taux de remplissage des bâtiments relais de 60 %
- Projet de 3 ateliers-relais dans les 3 polarités du territoire communautaire (Liffre, La Bouexière et Saint-Aubin du Cormier)
- Des difficultés pour assurer le **parcours résidentiel** de toutes les entreprises locataires des ateliers-relai
- Mène une réflexion pour mesurer l'intérêt du **coworking** auprès des habitants du territoire en partenariat avec l'AUDIAR

Les premiers résultats indiquent :

- 126 répondants à l'enquête
- 31 personnes sont intéressées par un potentiel projet
- Trois premiers avantages associés à l'espace de coworking : lieu de socialisation, séparer la vie professionnelle de la vie personnelle, élargir son réseau professionnel
- Recherche d'un équipement de proximité

>> Expression d'un intérêt pour la pratique du coworking sur l'intercommunalité

Communes	Nom de l'immobilier d'entreprise	Type d'immobilier d'entreprise	Surface totale	Activités ciblées	Capacité d'accueil	Prix moyen de location
La Bouexière		Ateliers-relais	540 m ²	TPE<3 ans: artisanales, petite industrie, entreprise commerciale	2 entreprises	A partir de 4.77 €/par mois
Saint-Aubin du Cormier		Ateliers-relais	971 m ²	TPE<3ans : artisanales, petite industrie, entreprise commerciale	3 entreprises	A partir de 34€/par m ² et par an

Territoires voisins :

- **CC Val d'Ille Aubigné** : 2 Ateliers-relais à Montreuil-sur-Ille et Saint-Aubin d'Aubigné ; 1 pépinière ESS à Langouët avec 8 projets accueillis ; 1 espace de coworking ; 1 hôtel d'entreprises « Emergence »

- **CC Pays de Chateaugiron** : 2 bâtiments-relais dédiés aux entreprises de service d'une capacité de 14 entreprises ; 1 espace de coworking

4

L'accompagnement des entreprises sur le territoire

A) L'ACCUEIL ET LE CONSEIL AUX PORTEURS DE PROJET ET ENTREPRISES EXISTANTES

En 2017, le service Développement Economique et Emploi :

- dénombre 57 demandes d'implantations d'entreprises
- a traité 25 demandes de foncier et 22 demandes de locaux à l'achat ou à la location > 12 demandes de foncier ont été satisfaites et 3 recherches de locaux ont abouti.

- a constaté une demande des activités économiques plus orientée vers une offre foncière qu'immobilière sur 3 ans (2015-2018)

- 14 entreprises sont accompagnées pour la création d'entreprise, les recherches de financement ou bien l'aide à l'embauche

Répartition des demandes endogènes et exogènes :

- 67 % endogènes
- 22% hors territoire et à moins de 50 km
- 11% hors département

Mise en œuvre du Service Public de l'Accompagnement des Entreprises (SPAÉ) :

Organisation du réseau des développeurs économiques (réseaux consulaires, Région et Liffré-Cormier Communauté) pour offrir une meilleure lisibilité des aides et des structures d'appui, pour que toutes les entreprises du territoire puissent bénéficier d'un accompagnement de proximité, adapté et réactif.

B) L'ANIMATION D'ÉVÉNEMENT ÉCONOMIQUE

Organisation d'animations économiques (2 au minimum par an) à destination des entreprises au cours de l'année pour favoriser la mise en réseau et apporter des informations sur l'actualité économique générale et locale :

- Thématique de la communication web animée par la société INSANIAM > 10 entreprises ont participé
- Thématique des marchés publics animée par l'agence DECLIC > 9 entreprises participantes.

5

L'analyse des principales filières économiques

ORIGINE INTERNE

Atouts

- a. Nombre d'établissements en hausse
- b. Patrimoine naturel, historique et paysager existant
- c. Accès aux bassins d'emploi de Rennes et de Fougères
- d. Développement des entreprises du territoire (majorité des demandes endogènes)
- e. Les entreprises artisanales accueillent des apprentis

Faiblesses

- a. Offre de fonciers et d'immobiliers économiques limitée
- b. Parcours résidentiel des entreprises en atelier relai
- c. Densité commerciale faible
- d. Dynamisme modéré des embauches dans le secteur commercial
- e. 20 % des entreprises artisanales potentiellement à reprendre dans les prochaines années
- f. Taux de survie à 4 ans des entreprises artisanales inférieur au niveau régional
- g. Age des artisans supérieur à la moyenne régionale
- h. Manque de circuits courts et de proximité pour l'alimentation pour valoriser les producteurs du territoire
- i. Déficit d'image du territoire, tourisme endogène principalement
- j. Offre d'hébergements et de restauration à développer
- k. Absence de réseaux d'entreprises locaux
- l. Absence d'identification des projets d'ESS structurants

ORIGINE EXTERNE

Opportunités

- a. Destination « Rennes et les portes de Bretagne » à exploiter, proximité sites de renommée (Mont St Michel, St Malo)
- b. Nouvelle réglementation : part des produits biologiques et locaux dans les restaurations collectives
- c. Croissance verte
- d. Développement du numérique, déploiement de la fibre optique
- e. Nouvelles formes de travail (télétravail, coworking)

Menaces

- a. Attractivité de Rennes Métropole, Fougères, Vitré
- b. Economie de service qui menace le commerce, l'artisanat et l'industrie
- c. Digitalisation des échanges menace le commerce
- d. Difficultés croissantes des entreprises à recruter
- e. Nb d'emplois et d'exploitations agricoles en baisse (augmentation de la taille des exploitations et mécanisation)

CONCLUSION

À partir des analyses AFOM issues de chaque partie du diagnostic, il a été synthétisé les principaux atouts et faiblesses.

ORIGINE INTERNE

atouts

- a. Croissance démographique
- b. Population jeune et familiale
- c. Niveau de formation
- d. Proximité des 2 pôles Rennais et Fougerais
- e. Accessibilité du territoire
- f. Faiblesse du taux de chômage (inférieur moyenne départementale et régionale)
- g. Croissance des emplois et des actifs
- h. Présence des PAE et de leur réseau de partenaires
- i. Recours à l'apprentissage des artisans
- j. Patrimoine naturel, historique et paysager existant
- k. Qualité du cadre de vie

faiblesses

- a. Croissance essentiellement endogène
- b. Foncier et immobilier disponible limité
- c. Faible densité commerciale
- d. Transmission et accompagnement des entreprises, notamment artisanales
- e. Taux de chômage des femmes (58%)
- f. Précarisation des emplois
- g. Déficit de notoriété
- h. Faiblesse de l'offre d'hébergement et de restauration
- i. Manque de circuits courts et de proximité pour l'alimentation pour valoriser les producteurs du territoire
- j. Absence d'identification des projets d'ESS structurants
- k. Réseaux d'entreprise lacunaires
- l. Mobilité, en particuliers chez les jeunes
- m. Gouvernance à consolider

BIBLIO-

GRAPHIE

DONNÉES SOCIO-DÉMOGRAPHIQUES

AUDIAR. *L'Ille-et-Vilaine en chiffres 2017* [en ligne]. Rennes : Agence d'Urbanisme et de Développement Intercommunal de l'Agglomération Rennaise, 12 juin 2017.

 https://www.audiar.org/sites/default/files/documents/observatoires/lbo_iv_chiffres_cles_2017_2016-016-ext-095_v17163p_bat.pdf

CCI. *Observatoire économique de l'Ille-et-Vilaine* [en ligne]. Rennes : Chambre de Commerces et d'Industrie d'Ille-et-Vilaine, édition 2017.

 <https://www.ille-et-vilaine.cci.fr/economie-et-territoires/chiffres-cles-de-l-economie/publications/economie-35>

CCI. *Observatoire économique du Pays de Châteaugiron* [en ligne]. Rennes : Chambre de Commerces et d'Industrie d'Ille-et-Vilaine, édition 2016.

 <https://www.ille-et-vilaine.cci.fr/economeconomie-et-territoires/chiffres-cles-de-l-economie/publications/chiffres-cles-epci-35>

INSEE. *Données infra communales* [en ligne]. Paris : Institut National de la Statistique et des Études Économiques, 24/10/2017.

 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/3137409>

INSEE. *Diplôme – formation en 2009* [en ligne]. Paris : Institut National de la Statistique et des Études Économiques, 25/06/2015.

 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/2044700>

INSEE. *Diplôme – formation en 2014* [en ligne]. Paris : Institut National de la Statistique et des Études Économiques, 29/06/2017.

 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/2862015>

INSEE. *Évolution et structure de la population* [en ligne]. Paris : Institut National de la Statistique et des Études Économiques, 29/06/2017.

 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/2862200>

INSEE. *Évolution et structure de la population en 2009* [en ligne]. Paris : Institut National de la Statistique et des Études Économiques, 2017.

 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/2044741>

INSEE. *Nombre de décès entre 2004 et 2016* [en ligne]. Paris : Institut National de la Statistique et des Études Économiques, 12/10/2017.

 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/1893253>

INSEE. *Nombre de naissances entre 2004 et 2016* [en ligne]. Paris : Institut National de la Statistique et des Études Économiques, 12/10/2017.

 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/1893255>

INSEE. *Populations légales communales depuis 1968* [en ligne]. Paris : Institut National de la Statistique et des Études Économiques, 27/12/2017.

 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/2522602>

INSEE. *Revenu et pauvreté des ménages en 2014* [en ligne]. Paris : Institut National de la Statistique et des Études Économiques, 29/09/2017

 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/3126432>

RÉGION. *Chiffres clés du territoire*. Rennes : Région Bretagne, mars 2017.

DONNÉES SOCIO-DÉMOGRAPHIQUES

INSEE. *Emploi – population active en 2009* [en ligne]. Paris : Institut National de la Statistique et des Études Économiques, 25/06/2015.

 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/2044656>

INSEE. *Emploi – population active en 2014* [en ligne]. Paris : Institut National de la Statistique et des Études Économiques, 29/06/2017.

 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/2862207>

INSEE. *Mobilités professionnelles en 2009* [en ligne]. Paris : Institut National de la Statistique et des Études Économiques, 29/06/2017.

 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/2022117>

INSEE. *Mobilités professionnelles en 2014* [en ligne]. Paris : Institut National de la Statistique et des Études Économiques, 29/06/2017.

 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/2862065>

DONNÉES SUR LE CHÔMAGE

INSEE. *Évolution du taux de chômage en Ille-et-Vilaine* [en ligne]. Paris : Institut National de la Statistique et des Études Économiques, 31/05/2018.

 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/3547152?sommaire=3548155>

INSEE. *Taux de chômage annuel par zone d'emploi en France métropolitaine et dans les DOM* [en ligne]. Paris : Institut National de la Statistique et des Études Économiques, 2017.

 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/1893230>

INSEE. *Taux de chômage trimestriel par zone d'emploi en France Métropolitaine* [en ligne]. Paris : Institut National de la Statistique et des Études Économiques, 1er trimestre 2018.

 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/1893230>

MISSION LOCALE. *Données sur l'accompagnement des jeunes sur le territoire communautaire*. Liffré : Liffré-Cormier Communauté, 14 mai 2018. p.3.

MISSION LOCALE. *Données Mission Locale 2015-2017*. Rennes : Mission Locale, 2018.

PÔLE EMPLOI. *Éclairages et synthèses – Bassin d'emploi de Fougères* – Décembre 2017. Fougères : Pôle Emploi, décembre 2017.

PÔLE EMPLOI. *Éclairages et synthèses – Bassin d'emploi de Rennes* – Décembre 2017. Rennes : Pôle Emploi, décembre 2017.

PÔLE EMPLOI. *Éclairages et synthèses – Bassin d'emploi de Fougères* – 1^{er} trimestre 2018. Fougères : Pôle Emploi, 1^{er} trimestre 2018.

PÔLE EMPLOI. *Éclairages et synthèses – Bassin d'emploi de Rennes* – 1^{er} trimestre 2018. Rennes : Pôle Emploi, 1^{er} trimestre 2018.

PÔLE EMPLOI. *Indicateurs conjoncturels de tension au 1^{er} trimestre 2018*. Rennes : Pôle Emploi, 1er trimestre 2018.

PÔLE EMPLOI. *Les demandeurs d'emploi en fin de mois et les offres d'emploi enregistrées au cours des 12 derniers mois par Pôle Emploi.* Rennes : Pôle Emploi, mars 2018.

PÔLE EMPLOI *Les demandeurs d'emploi en fin de mois et les offres d'emploi enregistrées au cours des 12 derniers mois par Pôle Emploi.* Rennes : Pôle Emploi, décembre 2017.

MISSION LOCALE. *Répartition de la demande d'emploi de cat ABC au 1^{er} trimestre 2018 selon les communes en Bretagne.* Rennes : Mission Locale, 2018.

PÔLE EMPLOI. *Nombre de demandeurs d'emploi inscrits à Pôle emploi en décembre 2016 par catégorie d'inscription et par EPCI* [en ligne]. Rennes : Pôle Emploi, décembre 2016.

 pole-emploi.org/files/live/sites/peorg/files/...et.../defm_par_epci_en_dec_2017.xlsx

PÔLE EMPLOI *Nombre de demandeurs d'emploi inscrits à Pôle emploi en décembre 2017 par catégorie d'inscription et par EPCI* [en ligne]. Rennes : Pôle Emploi, décembre 2017.

 pole-emploi.org/files/live/sites/peorg/files/...et.../defm_par_epci_en_dec_2017.xlsx

PÔLE EMPLOI. *Séries sur les demandeurs d'emploi inscrits à Pôle emploi par commune en décembre 2017.* Rennes : Pôle Emploi, décembre 2017.

DONNÉES SUR LE TISSUS ÉCONOMIQUE LOCAL

CCI. *Liste des entreprises présentes sur Liffré-Cormier Communauté.* Rennes : Chambre de Commerces et d'Industrie, 10 mars 2017.

LCC. *Liste des entreprises présentes sur Liffré-Cormier Communauté.* Liffré : Liffré-Cormier Communauté, 14 mars 2017.

INSEE. *Caractéristiques des établissements au 31/12/2015* [en ligne]. Paris : Institut National de la Statistique et des Études Économiques, 04/08/2017.

 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/2021289>

INSEE. *Création d'entreprises et d'établissements de 2006 à 2011* [en ligne]. Paris : Institut National de la Statistique et des Études Économiques, 01/01/2011.

 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/2021271>

INSEE. *Création d'entreprises et d'établissements en 2016* [en ligne]. Paris : Institut National de la Statistique et des Études Économiques, 06/10/2017.

 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/2021271>

INSEE. *Nombre d'établissements par secteur d'activité et par taille en 2014 – Stock des établissements selon la A17 en 2014* [en ligne]. Paris : Institut National de la Statistique et des Études Économiques, 01/01/2014.

 <https://www.insee.fr/fr/statistiques/1893274>

INSEE. *Nombre d'établissements par secteur d'activité et par taille en 2014 – Stock des établissements par tranche d'effectifs salariés en 2014* [en ligne]. Paris : Institut National de la Statistique et des Études Économiques, 01/01/2014.

URSSAF. *Nombre de déclarations préalables à l'embauche.* Paris : Union de Recouvrement des cotisations de sécurité sociale et d'allocations, 2017.

URSSAF. *Nombre d'établissements entre 2007 et 2016.* Paris : Union de Recouvrement des cotisations de sécurité sociale et d'allocations, 2017.

URSSAF. *Nombre d'établissements et d'effectifs salariés entre 2007 et 2016.* Paris : Union de Recouvrement des cotisations de sécurité sociale et d'allocations, 2017.

DONNÉES SUR L'AGRICULTURE

CHAMBRES D'AGRICULTURE DE BRETAGNE. *Agriculture et Agroalimentaire de Bretagne en Clair* [en ligne]. Rennes : Chambres d'agriculture de Bretagne, édition 2017.

 <http://www.bretagne.synagri.com/synagri/abc-l-agriculture-et-l-agroalimentaire-de-bretagne-en-clair-analyse-et-perspectives>

CHAMBRES D'AGRICULTURE DE BRETAGNE. *L'agriculture de la Communauté de Communes de Liffré-Cormier Communauté* [en ligne]. Rennes : Chambres d'agriculture de Bretagne, édition 2017.

 [http://www.bretagne.synagri.com/ca1/PJ.nsf/TECHPIPARCLEF/29794/\\$File/CA35-8-CC%20Liffre%20cormier%20commuaute%20-%20B%20def.pdf?OpenElement](http://www.bretagne.synagri.com/ca1/PJ.nsf/TECHPIPARCLEF/29794/$File/CA35-8-CC%20Liffre%20cormier%20commuaute%20-%20B%20def.pdf?OpenElement)

CHAMBRES D'AGRICULTURE DE BRETAGNE. *L'agriculture de la Communauté de Communes du Pays de Rennes Métropole* [en ligne]. Rennes : Chambres d'agriculture de Bretagne, édition 2017.

 [http://www.bretagne.synagri.com/ca1/PJ.nsf/TECHPIPARCLEF/29785/\\$File/CA35-0-Rennes%20M%C3%A9tropole%20-%20B%20def.pdf?OpenElement](http://www.bretagne.synagri.com/ca1/PJ.nsf/TECHPIPARCLEF/29785/$File/CA35-0-Rennes%20M%C3%A9tropole%20-%20B%20def.pdf?OpenElement)

CHAMBRES D'AGRICULTURE DE BRETAGNE. *L'agriculture de la Communauté de Communes de Val d'Ille d'Aubigné* [en ligne]. Rennes : Chambres d'agriculture de Bretagne, édition 2017.

 [http://www.bretagne.synagri.com/ca1/PJ.nsf/TECHPIPARCLEF/29798/\\$File/CA35-13-C%20Val%20d-Ille%20-%20Aubigne%20-%20B%20def.pdf?OpenElement](http://www.bretagne.synagri.com/ca1/PJ.nsf/TECHPIPARCLEF/29798/$File/CA35-13-C%20Val%20d-Ille%20-%20Aubigne%20-%20B%20def.pdf?OpenElement)

CHAMBRES D'AGRICULTURE DE BRETAGNE. *L'agriculture de la Communauté de Communes du Pays de Château-giron* [en ligne]. Rennes : Chambres d'agriculture de Bretagne, édition 2017.

 [http://www.bretagne.synagri.com/ca1/PJ.nsf/TECHPIPARCLEF/29795/\\$File/CA35-9-CC%20Pays%20chateau-giron%20B%20def.pdf?OpenElement](http://www.bretagne.synagri.com/ca1/PJ.nsf/TECHPIPARCLEF/29795/$File/CA35-9-CC%20Pays%20chateau-giron%20B%20def.pdf?OpenElement)

CHAMBRES D'AGRICULTURE DE BRETAGNE. *L'agriculture d'Ille-et-Vilaine* [en ligne]. Rennes : Chambres d'agriculture de Bretagne, édition 2017.

 [http://www.bretagne.synagri.com/ca1/PJ.nsf/TECHPIPARCLEF/29496/\\$File/Ille%20et%20Vilaine%20-%20B%20def.pdf?OpenElement](http://www.bretagne.synagri.com/ca1/PJ.nsf/TECHPIPARCLEF/29496/$File/Ille%20et%20Vilaine%20-%20B%20def.pdf?OpenElement)

PAYS DE RENNES. *Manger local : trouver un producteur près de chez vous sur le Pays de Rennes* [en ligne]. Rennes : Pays de Rennes, 2018. p.36.

DONNÉES SUR LA FILIÈRE BOIS

AGRESTE BRETAGNE. *Données régionale sur la filière bois* [en ligne]. Rennes : AGRESTE Bretagne, édition 2017.

 http://draaf.bretagne.agriculture.gouv.fr/IMG/pdf/FF_foret_bois_2018_cle89982e.pdf

DONNÉES SUR L'ARTISANAT

CMA. *Tableau de bord Liffré-Cormier Communauté.* Rennes : Chambre des Métiers et de l'Artisanat, 04/07/2018. p. 16.

DONNÉES SUR LE COMMERCE

CCI. *Aide à la définition de l'intérêt communautaire – Proposition d'interventions.* Rennes : Chambre de Commerces et d'Industrie, juin 2018. p. 18.

CCI. *Etude schéma d'équipement commercial – Etude sur l'activité économique.* Rennes : Chambre de Commerces et d'Industrie, juin 2018. p. 17.

DONNÉES SUR L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

CRESS BRETAGNE. *Data'ESS Bretagne* [en ligne]. Rennes : Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire de Bretagne, édition 2018.

 https://www.ess-bretagne.org/uploads/files/cress_ressources/DATA%20ESS%20BRETAGNE_2018_CLAP%202015._final.pdf

CRESS BRETAGNE. *Data'ESS Ille-et-Vilaine* [en ligne]. Rennes : Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire de Bretagne, édition 2018.

 https://www.ess-bretagne.org/uploads/files/cress_ressources/DATA%20ESS%20Ille%20et%20Vilaine_2018.pdf

CRESS BRETAGNE. *Data'ESS Pays de Rennes* [en ligne]. Rennes : Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire de Bretagne, édition 2018.

 https://www.ess-bretagne.org/uploads/files/cress_ressources/Data'ESS_pays%20de%20Rennes_2018_final.pdf

CRESS BRETAGNE. *Intercommunalité et Economie Sociale et Solidaire : Agir ensemble pour le développement des territoires* [en ligne]. Rennes : Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire de Bretagne.

 <https://www.ess-bretagne.org/ressource/77/intercommunalite-et-economie-sociale-et-solidaire>

RÉSO SOLIDAIRE. *Liste des structures de l'ESS sur le territoire intercommunal.* Rennes : Réso Solidaire, juin 2018.

DONNÉES SUR LE TOURISME

CDT. *Bilan Hôtellerie année 2016* [en ligne]. Rennes : Comité Départemental du Tourisme, 2016.
http://pro.bretagne35.com/sites/cdt35pro/files/bilan_hotellerie_2016.pdf

CDT. *Enquête hôtellerie – année 2017* [en ligne]. Rennes : Comité Départemental du Tourisme, 2017.
http://pro.bretagne35.com/sites/cdt35pro/files/fiche_hotellerie_saison_2017_0.pdf

CDT. *Enquête hôtellerie de plein air 2017* [en ligne]. Rennes : Comité Départemental du Tourisme, 2017.
<http://pro.bretagne35.com/sites/cdt35pro/files/hotellerie-de-plein-air-2017.pdf>

CRT. *Enquête tourisme 2016 – Reflet Bretagne – Les résultats Rennes et les Portes de Bretagne.* Rennes : Comité Régional du Tourisme de Bretagne, 4^{ème} trimestre 2017. p.8.

CDT. *Profil de la clientèle touristique en Ille-et-Vilaine en 2016* [en ligne]. Rennes : Comité Départemental du Tourisme, 2016.

 <http://pro.bretagne35.com/sites/cdt35pro/files/analyse-enquete-reflet-2016.pdf>

CRT. *La fréquentation touristique en Bretagne – Enquête tourisme 2016 Reflet Bretagne* [en ligne]. Rennes : Comité Régional du Tourisme de Bretagne, 4ème trimestre 2017.

 <https://fr.calameo.com/read/000001315ee3929ad7faa>

CRT. *Liste des activités touristiques sur Liffré-Cormier Communauté*. Liffré : Liffré-Cormier Communauté, 27/02/2017.

CDT. *L'offre d'hébergements sur Liffré-Cormier Communauté*. Rennes : Comité Départemental du Tourisme, 2017.

DONNÉES INTERNES

LCC. *Contrat de ruralité 2017-2020*. Liffré : Liffré-Cormier Communauté, septembre 2017. p.82.

LCC. *Diagnostic du Schéma Communautaire des Déplacements*. Liffré : Liffré-Cormier Communauté, septembre 2017. p.112.

LCC. *Données d'activités PAE*. Liffré : Liffré-Cormier Communauté, 2017.

LCC. *Etat des lieux - Portrait de territoire*. Liffré : Liffré-Cormier Communauté, 01/02/2018. p.79.

LCC. *Portrait de territoire*. Liffré : Liffré-Cormier Communauté, 19/10/2017. p.53.

LCC. *Rapport d'activité 2017*. Liffré : Liffré-Cormier Communauté, 2017. p.113.

LCC. *Synthèse de l'autodiagnostic réalisé par le conseil de développement*. Liffré : Liffré-Cormier Communauté, 13/06/2018. p.40.

SDE EN FORMAT PDF

BREST MÉTROPOLÉ. *Stratégie métropolitaine de développement économique* [en ligne]. Brest : Métropole de Brest, 2015.

 https://www.brest.fr/fileadmin/Documents/Au_quotidien/travailler_entreprendre/Document_global_Strategie_metropolitaine_de_developpement_economique.pdf

COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION D'EST ENSEMBLE. *Schéma de développement économique d'Est Ensemble* [en ligne]. Romainville : Communauté d'Agglomération d'Est Ensemble, 2016.

https://www.estensemble.fr/sites/default/files/est_ensemble___schema_de_developpement_economique_0.pdf

COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DE L'AUXERROIS. *Projet stratégique de développement économique* [en ligne]. Auxerre : Communauté d'Agglomération de l'Auxerrois, janvier 2014.

 http://www.communaute-auxerrois.com/images/3-COMPETENCES/Developpement_economique/Strategie_Dev_Eco/Strat%C3%A9gie_de_d%C3%A9veloppement_%C3%A9conomique_de_lAuxerrois.pdf

COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DU GRAND AVIGNON. *Stratégie de développement économique 2015-2020* [en ligne]. Avignon : Communauté d'Agglomération d'Avignon, 2014.

 http://www.grandavignon.fr/fileadmin/grandavignon/MEDIA/Documents_a_telecharger/economie/20150316Strategie_Dev_Eco-GA.pdf

COMMUNAUTÉ DE COMMUNES D'AUNIS ATLANTIQUE. *Livret de synthèse du schéma de développement économique* [en ligne]. Marans : Stephane Peneaud Design Graphique, janvier 2017.

 <https://www.aunisatlantique.fr/wp-content/uploads/2015/01/AUNIS-ATLANTIQUELIVRET-DEV-ECO-BD-WEB-PAGE-A-PAGE.pdf>

COMMUNAUTÉ DE COMMUNES D'ERDRE ET GESVRES. *Stratégie Économique* [en ligne]. Grandchamp-des-Fontaines : Communauté de communes d'Erdre et Gesvres, décembre 2016.

 <https://fr.calameo.com/read/0050060961f3a40f3ff3f>

COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DE RETZ EN VALOIS. *Diagnostic du schéma de développement économique* [en ligne]. Villers-Cotterêts : Communauté de communes de Retz-en-Valois, 17/03/2017.

 <http://www.cc-retz-en-valois.fr/travailler-et-entreprendre/schema-dedeveloppement-economique/>

COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DU CENTRE LITTORAL. *Schéma intercommunal pour le développement économique de la CACL* [en ligne]. Matoury : Communauté de Communes du Centre Littoral, août 2014.

 <http://www.cacl-guyane.fr/wp-content/uploads/2014/07/SIDE-CACL.pdf>

COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DU CONFLENT. *Diagnostic de la stratégie de développement économique* [en ligne]. Prades : Semaphores, juin 2012.

 https://docs.wixstatic.com/ugd/6ea2f3_6e1a256511394b2a83a9621f9e0eccda.pdf

COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DU PAYS DES ABERS. *Schéma de développement économique* [en ligne]. Plabennec : Communauté de communes du Pays des Abers, juin 2015.

 <https://www.pays-des-abers.fr/vars/fichiers/D%E9veloppement%E9conomique/S%20D%20Eco%20CCPA%202014%20version%20comple%26%23768%3Bte-%20valide%26%23769%3B%20conseil%2018-06-15%20-%20copie.pdf>

COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DU PAYS DE MESLAY-GREZ. *Stratégie de développement économique et d'aménagement du Pays de Meslay-Grez* [en ligne]. Meslay-du-Maine : Communauté de Communes du Pays de Meslay-Grez, janvier 2012.

 www.paysmeslaygrez.fr/.../Strategie%20Economique%20-%20Doc%20de%20présent...

DÉPARTEMENT DU VAL DE MARNE. *Plan stratégique de développement économique du Conseil Général* [en ligne]. Créteil : Conseil Général du Val de Marne, août 2013.

 http://www.valdemarne.fr/sites/default/files/actions/plan_strategique_de_developpement_economique.pdf

GRAND CAHORS. *Synthèse Schéma de développement économique et touristique 2017-2022* [en ligne]. Cahors : Grand Cahors, 2017.

 http://www.grandcahors.fr/IMG/pdf/Synthese_schema_dev_eco_nov2017.pdf

GRAND CAHORS. *Schéma de développement économique et touristique 2017-2022* [en ligne]. Cahors : Grand Cahors, 2017.

 http://www.grandcahors.fr/IMG/pdf/Synthese_schema_dev_eco_nov2017.pdf

GRAND LYON. *Programme de développement économique 2016-2021* [en ligne]. Lyon : Grand Lyon, 2015.

 http://www.economie.grandlyon.com/fileadmin/user_upload/fichiers/site_eco/20160920_gl_programme_developpement_economique_lyon_2016-2021.pdf

LE PAYS GRAYLOIS. *Schéma territoriale de développement économique*. Gray : Pays Graylois, juin 2009.

LIMOGES MÉTROPOLE. *Stratégie communautaire de développement économique* [en ligne]. Limoges : Communauté d'Agglomération de Limoges Métropole, mars 2018.

 http://www.agglolimoges.fr/sites/default/files/strategie_developpement_economique.pdf

MÉTROPOLE DE BORDEAUX. *Schéma Métropolitain de Développement Economique* [en ligne]. Bordeaux : Métropole de Bordeaux, mars 2011.

 www.bordeauxmetropole.fr/content/download/15307/file_pdf/P0D91.pdf

MORLAIX COMMUNAUTE. *Schéma de développement économique* [en ligne]. Morlaix : Morlaix Communauté, septembre 2010.

 <http://www.morlaixcommunaute.bzh/content/download/14406/115104/version/1/file/SDE.pdf>

OFFREDO, Joran. *Schéma de Développement Economique* [en ligne]. Maussane-les-Alpilles : Communauté de communes Vallée des Baux-Alpilles, avril 2015.

 <http://vallee-des-baux-alpilles.fr/wp-content/uploads/2015/05/Sch%C3%A9ma-de-D%C3%A9veloppement-Economique-Strat%C3%A9gie-et-plan-d-actions.pdf>

PAYS DU GRAND BRIANÇONNAIS. *Schéma de développement économique* [en ligne]. L'Argentière-La Bessée : Éditions du Fournel, 2011.

 http://www.paysgrandbrianconnais.fr/fileadmin/user_files/Pays/Fichiers/SDE_Pays_Grand_Brianconnais.pdf

PAYS DE VESOUL-VAL DE SAÔNE. *Schéma territorial de Développement économique du Pays Vesoul – Val de Saône* [en ligne]. Vesoul : Pays de Vesoul-Val de Saône, septembre 2007.

 https://www.google.fr/search?ei=25mCW7qmEIWPlwTgwp_4Cg&q=sch%C3%A9ma+de+d%C3%A9v+%C3%A9co+du+Pays+de+Vesoul+Val+de+Sa%C3%B4ne&oq=sch%C3%A9ma+de+d%C3%A9v+%C3%A9co+du+Pays+de+Vesoul+Val+de+Sa%C3%B4ne&gs_l=psy-ab.3...2529.2529.0.3976.1.1.0.0.0.127.127.0j1.1.0...0...1.1.64.psy-ab..0.0.0....0.HfDN-DH3zFg

PAYS DE UZÈGE-PONT DU GARD. *Schéma territorial de développement économique*. Uzès : Pays de Uzège-Pont du Gard, avril 2009.

PAYS TERRE DE LORRAINE. *Stratégie de développement économique 2016-2020* [en ligne]. Colombey les Belles : Pays Terre de Lorraine, 2016.

 <http://www.adsn54.org/UserFiles/File/agencesimplanter/strategie-dev-eco-pays-2016-2020.pdf>

SAINT-MALO AGGLOMÉRATION. *Stratégie de développement économique* [en ligne]. Cancale : Saint-Malo Agglomération, 2016.

 <https://www.saint-malo-developpement.fr/wpcontent/uploads/2017/02/SDE2.pd>